

# A Questão da Modernidade e as Políticas Públicas

---

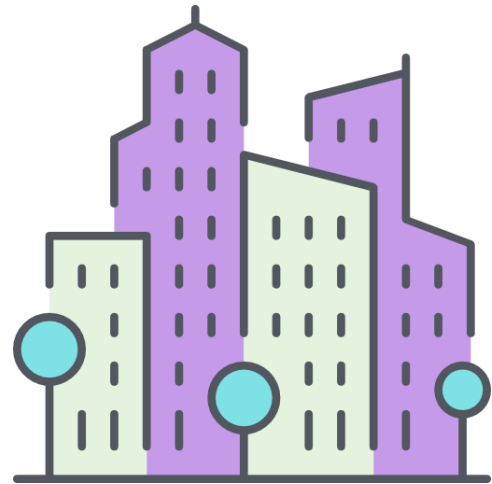
Prof. Dra. Juliana Leite – UNICAMP/FCA



# O Estado, os governos surgem historicamente da necessidade dos grupos e coletivos humanos

---

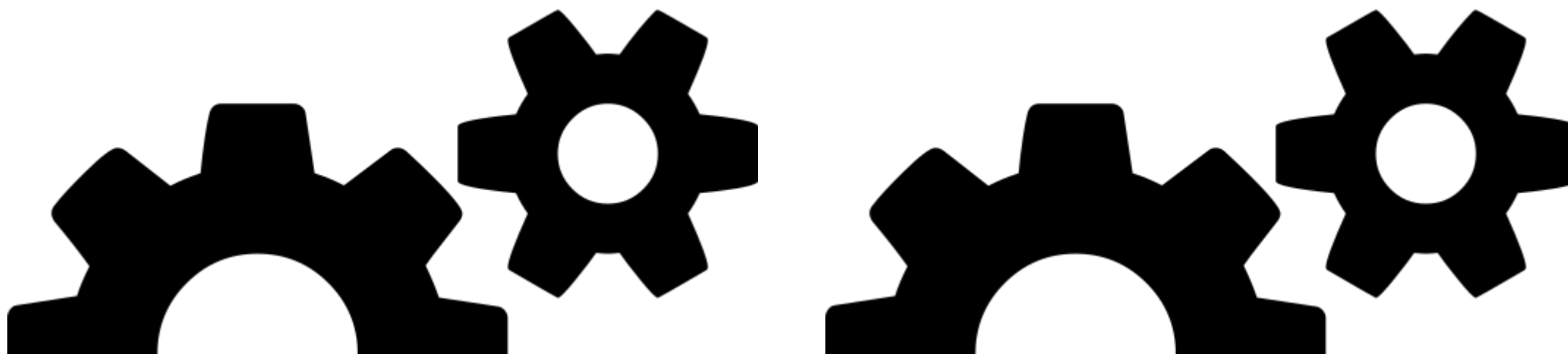
1. Proteção
2. Divisão do trabalho
3. Poder Político
4. Liderança
5. Estado e Governos
6. Cidades e Necessidades Públicas



Com o passar dos séculos, este poder político, ou seja, o poder de promulgar regras às quais todos estão submetidos foi se concentrando...



Evolução dos Governos = Evolução da Máquina Administrativa



# No Brasil

- **Vácuo do poder**
- **1808 – Família Real**
- **“Brasil 200 de Estado, 200 anos de administração pública, 200 anos de reformas**



# 200 anos de transformação

- “Administração Burocrática”
- “Inovação da Administração Indireta”
- “Inovação Gerencialista”



# Evolução dinâmica dos Governos

1. Momento Liberal
2. Momento Intervencionista
3. Momento Neoliberal



São esses grandes consensos que, em cada época, buscam direcionar a ação do Estado e dizer “em quê” e “como” ele deve atuar para servir a sociedade

# E quando vamos falar de Inovação?

---



# E quando vamos falar de Inovação?



Sociedade do Cansaço

Sociedade do  
Desempenho

BYUNG CHU HAN

# Dívida com a Modernidade

---



# Desafios para Inovação e “*Wicked Problems*”

---



# Desafios para Inovação e “*Wicked Problems*”

**"problemas cuja complexidade social significa que não possuem um ponto fixo determinável"**  
(Rittel e Webber, 1973)

# Desafios para Inovação e “*Wicked Problems*”

---



1. Não existe uma formulação definitiva de um problema perverso.
2. Todo problema perverso pode ser considerado sintoma de outro problema.
3. A solução depende de como o problema é estruturado
4. As partes envolvidas têm visões de mundo radicalmente diferentes e modelos mentais diferentes para entender o problema.
5. As restrições às quais o problema está sujeito e os recursos necessários para resolvê-lo mudam com o tempo.

# Desafios para Inovação

---



# Desafios para Inovação

---

- Entender que inovação não são só métodos, **SÃO COMPORTAMENTOS** (por exemplo, acerto e erro), **É A CRIAÇÃO DE IMAGINÁRIOS**
- **A INOVAÇÃO NÃO É A NEGAÇÃO DO PASSADO, É UM DESDOBRAMENTO DELE**
- **DIÁLOGOS ENTRE VALORES (é uma mescla)**
  - **HIERARQUIA → REDES (Sistemas de Inovação)**
  - **COMPETITIVIDADE → COLABORAÇÃO**
  - **DEPENDÊNCIA → EMANCIPAÇÃO**
  - **POLARIZAÇÃO → AFETO**
  - **RIGIDEZ → CRIATIVIDADE**
  - **IMPOSIÇÃO → EMPATIA**
- Em última instância O DESAFIO é a capacidade de se pensar uma outra sociedade, uma outra política, uma outra relação entre Estado e Sociedade.



# Desafios para Inovação

---

**Superar a idéia equivocada de que para inovar precisamos jogar toda a estrutura fora, pois o novo é incompatível com tudo isso**

**COMO ALINHAR A INOVAÇÃO COM AS ENGRENAGENS DO GOVERNO?**

**Orçamento**

**Equipes**

**Hierarquias**

**Órgãos de controle**

**Prazos**

# POTENCIALIDADES

---

- Existe muita coisa sendo feita
  - Novos produtos
  - Novos desenhos de política
  - Novas modelagens organizacionais
  - A enorme onda de incorporação das Tis
  - Reengenharia de processos
  - Mecanismos de financiamento
  - Mecanismos de accountability
  - Interações intra e interorganizacionais

# Inovação pode ocorrer em todas as fases do ciclo de políticas

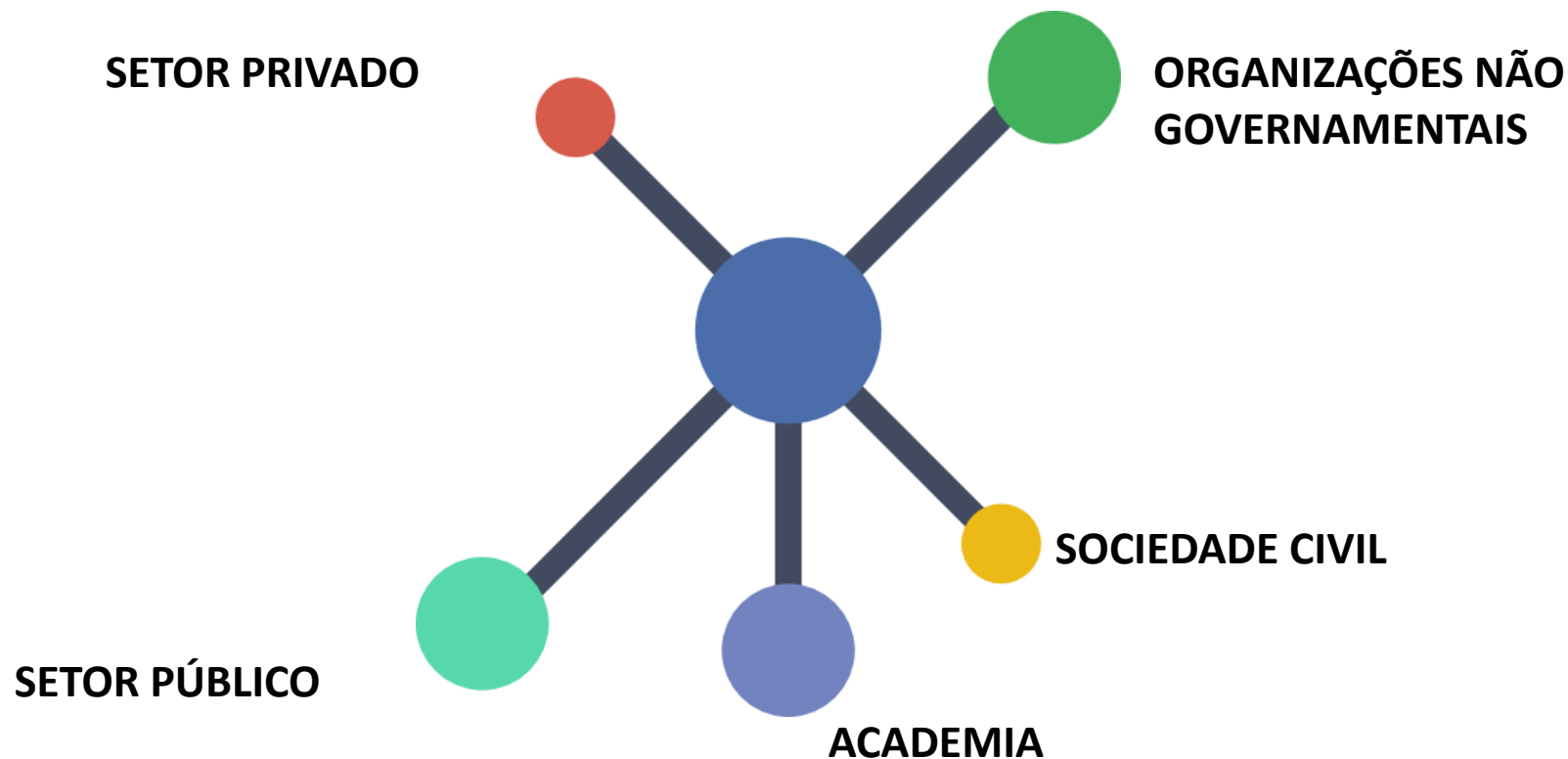


- **AGENDA-SETTING:** mecanismos participativos
- **FORMULAÇÃO:** Design Thinking, Nudges,
- **IMPLEMENTAÇÃO:** OS, PPP, novos desenhos institucionais
- **AVALIAÇÃO:** junto com a formulação, baseada em evidências (ex: insights comportamentais)

# FORMAÇÃO DE REDES E PARCERIAS

---

INOVAÇÃO PÚBLICA NÃO SE RESUME À INOVAÇÃO NO SETOR PÚBLICO OU INOVAÇÃO EM GOVERNO



# FORMAÇÃO DE REDES E PARCERIAS

---

**“Como criar as capacidades nos governos para lidar com os desafios que enfrentam?”**



# OBRIGADA!

---

**[Juliana.leite@fca.unicamp.br](mailto:Juliana.leite@fca.unicamp.br)**

