



Juntos por uma
nova governança
urbana

GOVERNANÇA COMPARTILHADA



LIDERANÇAS
PRIVADAS



LIDERANÇAS
PÚBLICAS



SOCIEDADE



_alcance direto



_alcance indireto



Replicabilidade

+ de 290 territórios já replicaram ações do Juntos



+ de 20 mil gestores e servidores públicos por mês

+ de 133 mil acessos desde o lançamento

Plataforma interativa

Cursos, podcasts

Trilhas de conhecimento



Canais de comunicação

10 canais

de comunicação direta

SITE:

25 mil usuários por ano e 200 mil visualizações de notícias

+ de 100 conteúdos mensais

ONDE QUEREMOS CHEGAR

GOVERNO 1.0

Loteamento das secretarias por partidos
Alto investimento em comunicação e marketing
Governabilidade baseada em concessões políticas
Desequilíbrio fiscal
Alto endividamento

GOVERNO 2.0

Eficiência da gestão
Reestruturação das secretarias
Gestão e equilíbrio fiscal
Planejamento de carreiras
Administração por metas

GOVERNO 3.0

Foco em qualidade de serviço público
Pesquisa institucional de satisfação do cidadão
Proximidade com a população e sociedade civil
Fortalecimento dos conselhos representativos da sociedade civil
Gestão baseada em serviços

GOVERNO 4.0

Serviços públicos inovadores cocriados e centrados no cidadão
Open Innovation
Democracia direta
Green Houses de inovação
Transparência e governo aberto
Gestão baseada em rede

Todas as ações do Programa Juntos são desenvolvidas com o objetivo de contribuir para que os gestores municipais sejam peças-chave na construção de uma administração pública transparente e aberta ao diálogo com a sociedade, capaz de responder às demandas por políticas sociais com eficiência, qualidade e responsabilidade fiscal.

COMO FUNCIONA

O Núcleo de Governança do Juntos é formado por alguns dos maiores líderes empresariais brasileiros que assumiram o compromisso de **apoiar a administração pública municipal** a tornar-se mais eficiente, resultando no desenvolvimento do país.

Junto com o poder público, servidores e Comunitas, esses líderes envolvem-se diretamente nos projetos, o que vai além do investimento de recursos. São **responsáveis por acompanhar e monitorar os resultados do programa** em cada governo, mirando na ampliação dos impactos das iniciativas desenvolvidas.

Isso é o que chamamos de **governança compartilhada**.

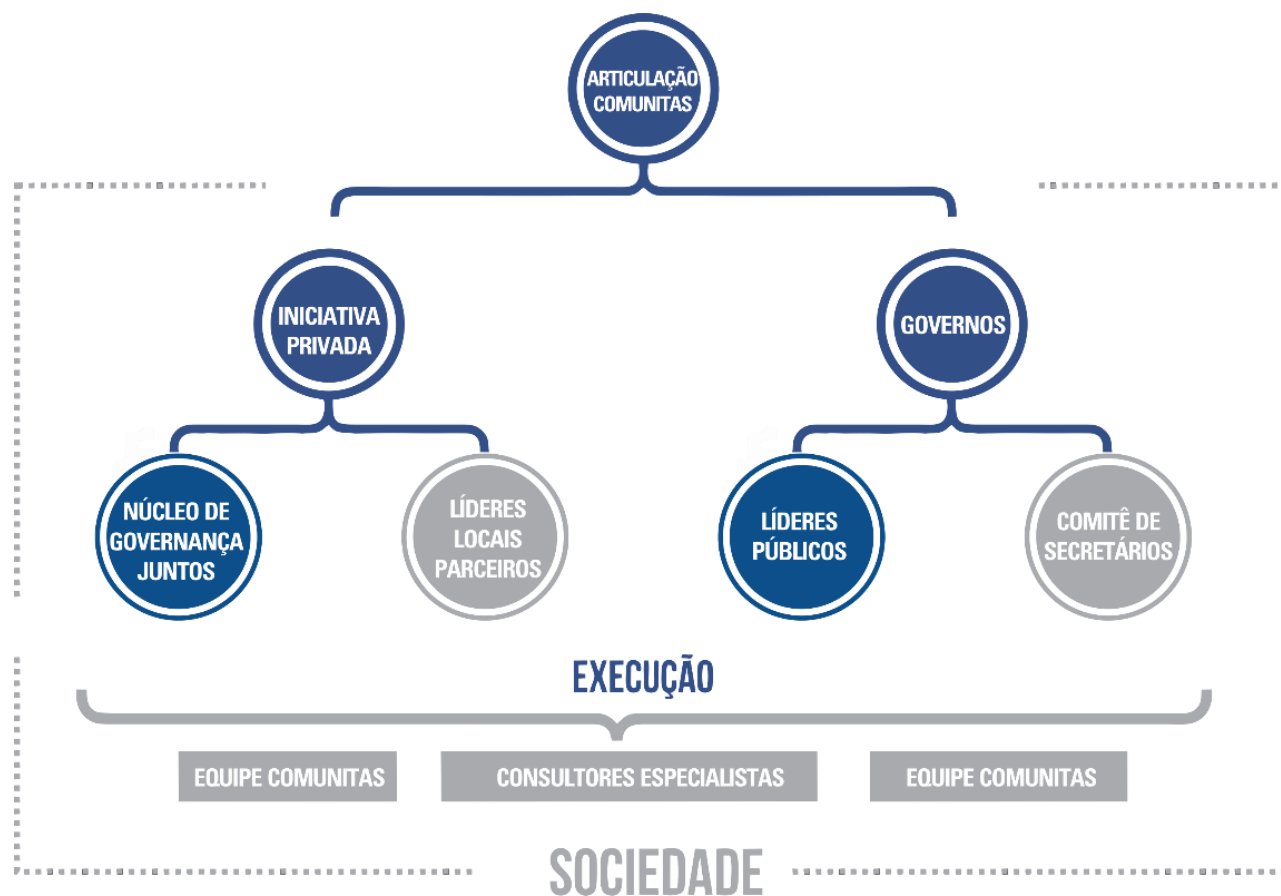


Diagrama que representa como funciona a atuação do Programa Juntos e a articulação entre iniciativa privada e governos.

GOVERNANÇA COMPARTILHADA

na prática

❑ Reuniões de Governança:

Trata-se de encontros trimestrais entre os líderes empresariais locais e da governança, além de gestores municipais, com o objetivo de acompanhar os resultados do período e pactuar diretrizes para o futuro.

❑ Encontros Rede Juntos:

Encontros temáticos que possuem o objetivo de promover um espaço de debate, troca e reflexão acerca dos desafios e soluções tocantes à gestão pública municipal, além de proporcionar encontro de fortalecimento entre secretários dos municípios que integram a rede.

❑ Reuniões estratégicas de Governança:

Reuniões entre lideranças empresariais que visam pactuar estratégias, cocriar e acompanhar o desenvolvimento das ações e resultados do programa.



Reunião entre lideranças do Programa Juntos e prefeito de São Paulo, Bruno Covas

QUEM PARTICIPA

O **Núcleo de Governança** do Juntos é formado por alguns dos maiores líderes empresariais brasileiros, que assumiram o compromisso de **apoiar a administração pública municipal** a tornar-se mais eficiente, resultando no desenvolvimento do país.

Esses líderes envolvem-se diretamente nos projetos, o que vai além do investimento de recursos. São realizados encontros estratégicos periódicos, onde compartilham experiências com os gestores públicos, acompanham a evolução das iniciativas e colaboram para definir as estratégias das ações. Ou seja, os líderes são **responsáveis por acompanhar e monitorar os resultados do programa** em cada município, mirando na ampliação dos impactos das iniciativas.

QUEM PARTICIPA

Brookfield

INSTITUTO
CYRELA

cosan

humanize

IGUATEMI
SÃO PAULO

NEOENERGIA

península

MATTOS FILHO >
Mattos Filho, Veiga Filho,
Marrey Jr e Quiroga Advogados

VOTORANTIM

Itaú

QUEM PARTICIPA

O grupo de **lideranças locais** é responsável por supervisionar e monitorar os resultados do programa em cada município. Além de contribuir financeiramente com as ações do programa localmente, **apoiam na sustentabilidade das ações por meio da participação em reuniões e encontros.**

Esse grupo soma esforços a governança nacional de líderes e, junto ao prefeito, secretários e servidores públicos assumem o compromisso de uma governança compartilhada e transparente.

QUEM PARTICIPA

tres?

BRK
Ambiental

CELPE

citi

COELBA

comgos

ENGIE

Estácio

FUNDAÇÃO
Lemann

GRANDE MOINHO
CEARENSE S.A.

móve

MRV
Engenharia

OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS

PINTOS

raízen

rumo

TEGRA
INCORPORADORA

SVMTG

VLI

USIMINAS U

QUEM PARTICIPA

A rede de **parceiros técnicos e consultores especialistas** são as peças que detêm o conhecimento especializado e a metodologia que o grupo recorre para enfrentar algum desafio específico. A Comunitas contrata os consultores com os recursos que os líderes empresariais investem, o que significa que o Programa Juntos não produz custos para os municípios.

Os **consultores especializados** são escolhidos de acordo com os desafios identificados em conjunto entre o Núcleo de Governança e as lideranças públicas e sua escolha é baseada, exclusivamente, no conhecimento em gestão pública e capacitação técnica.

QUEM PARTICIPA



COMO FUNCIONA - PROGRAMA JUNTOS

Para o acompanhamento consistente das frentes de trabalho do Juntos, foi desenvolvida **uma sistemática de reuniões de acompanhamento classificadas por níveis funcionais das prefeituras** – chamados de **N3, N2 e N1**. Cada um desses níveis está condicionado a um grau de decisão: o N3 é o operacional, o N2 é o tático e o N1 é o estratégico.

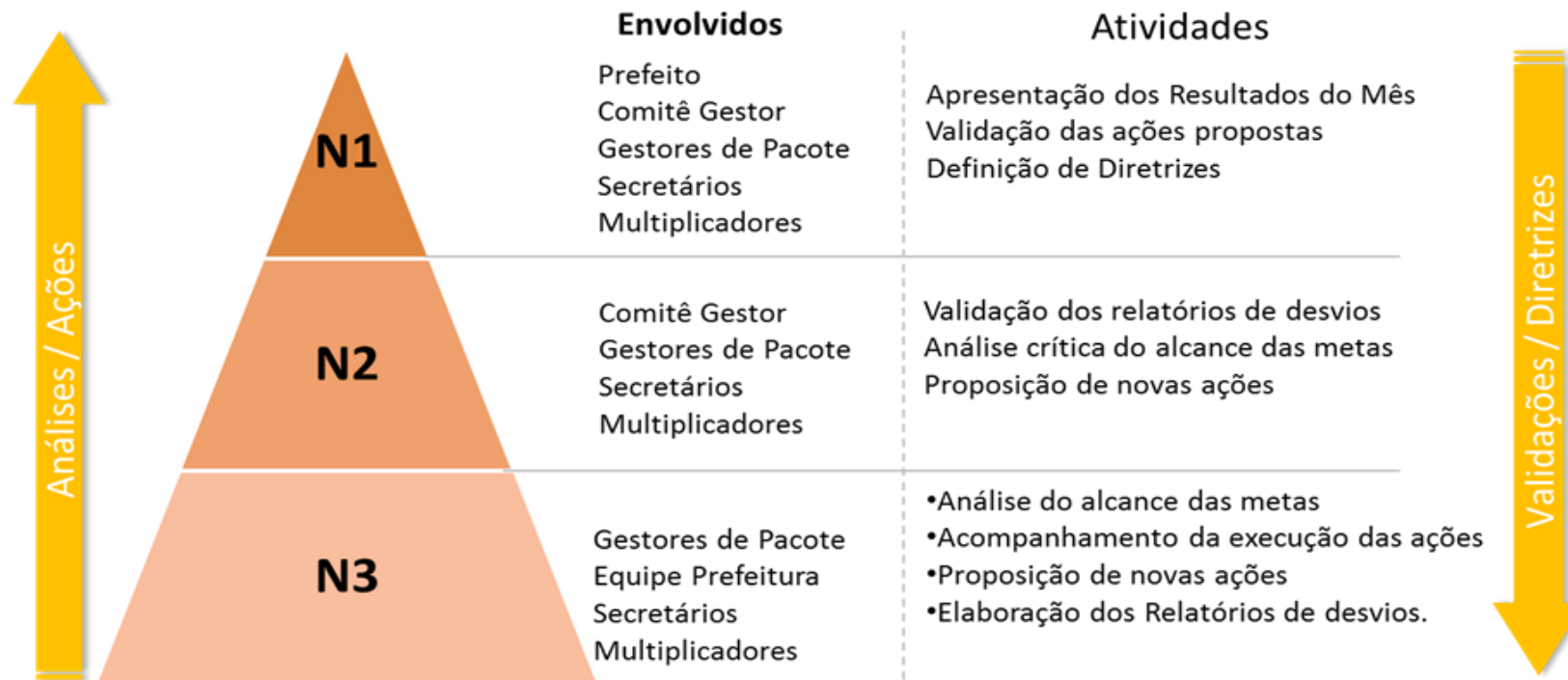


Figura: Pirâmide de Acompanhamento

COMO FUNCIONA - PROGRAMA JUNTOS

A coordenação das frentes de trabalho de um município ou estado que faz parte do Programa Juntos é uma das atividades primordiais do trabalho da Comunitas.

As principais ações desenvolvidas são:

ACOMPANHAR

- Acompanhar o desenvolvimento das frentes de trabalho de forma sistemática com os parceiros técnicos e os governos, com o objetivo de viabilizar a execução do projeto;

ANALISAR E PLANEJAR

- Produzir análises e revisões de propostas, planejamento de ações e relatórios para acompanhamento das frentes de trabalhos desenvolvidas;

MOBILIZAR

- Mobilizar prefeitos/governadores, secretários, gestores, parceiros técnicos e servidores envolvidos na garantia do andamento das frentes, envolvendo a identificação de desvios e problemas, propondo medidas para solucioná-los;

ARTICULAR E COORDENAR

- Articular, coordenar e executar todas as etapas de realização de eventos e reuniões do programa, envolvendo líderes de governança e demais atores do projeto.

CONTRAPARTIDA DOS GOVERNOS

Etapas da Parceria com Governo:

1. Adesão da Liderança Pública ao Programa Juntos
2. Articulação das frentes de Trabalho
3. Formalização do Acordo de Cooperação entre Comunitas e Governo
4. Definição do Comitê Gestor do projeto - indicação do Ponto Focal do programa Juntos
5. Acompanhamento e Execução do projeto (Reuniões de N1, N2 e N3)
6. Reunião de Governança

GOVERNANÇA COMPARTILHADA

TRANSPARÊNCIA

SUSTENTABILIDADE

INSTITUCIONALIZAÇÃO

REPLICABILIDADE

destaques

Programas de formação

RENOVABR

Parceria Renova Cidades

1400 lideranças formadas

455 territórios impactados

Realização de aulas sobre Finanças,
Educação e Saúde



1519

servidores
formados

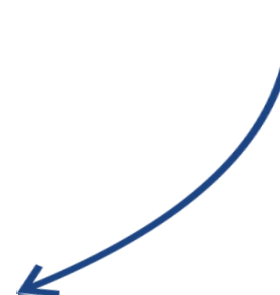


Escola Nacional de
Administração Pública

Especialização em Gestão Pública com ênfase em governo local (ENAP)

119 lideranças formadas

82 territórios impactados



537

territórios
impactados

destaques

Programas de formação

Tiragem de 10 mil cópias
17 publicações construídas



GUIA GEHL PARA PREFEITOS
ENGAJAMENTO E INOVAÇÃO
MUNICÍPIOS EM REDE: PARÁ
PARCERIAS PÚBLICO PRIVADAS
EQUILÍBRIO FISCAL

DIAGNÓSTICO DA FOLHA DE PAGAMENTO

ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

GESTÃO DE SAÚDE PÚBLICA

TECNOLOGIA NA GESTÃO PÚBLICA

PROGRAMA JUNTOS

COMO MELHORAR O IDEB

LICENCIAMENTO URBANO

COMPRAS GOVERNAMENTAIS

SEGURANÇA PELOTAS 1ª EDIÇÃO

ESCOLA DE COMER

SEGURANÇA PARATY

PROGRAMA DE PARTICIPAÇÃO DIRETA NOS RESULTADOS | SANTOS - SP

destaques

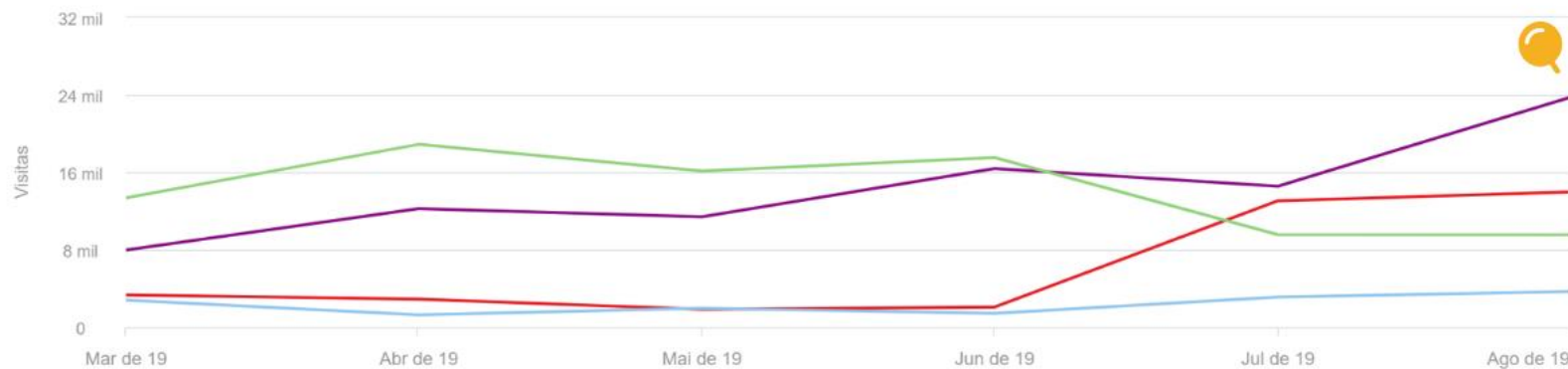


TRILHAS
57

**AUTORES /
COLABORADORES**
39

**EVENTOS
VIRTUAIS
REALIZADOS**
14

PODCASTS
13



■ redejuntos.org.br ■ gesta.org.br ■ e-gestaopublica.com.br ■ mbc.org.br

**Rede Juntos
é a plataforma
de gestão pública
que mais cresce!**

WWW.COMUNITAS.ORG.BR



eixos de atuação cidades





eixos de atuação Estados



_pensando no
futuro das cidades

SANTOS
500



O desafio do trabalho de **Elaboração de Diretrizes de Macroestruturação Urbana** em Santos é traduzir desafios econômicos e sociais em estruturas urbanísticas estratégicas, que levam em conta as vocações do município: uma cidade compacta, sustentável e que valoriza espaços públicos e inovações.

As estratégias, temas prioritários e propostas pactuadas seguirão os seguintes temas:

Ordenamento territorial
Moradia Popular
Meio ambiente
Identidade

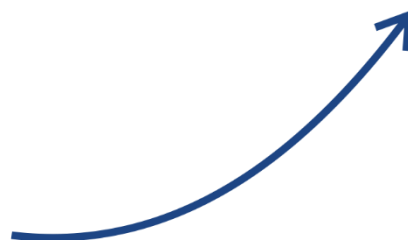


Ilustração mostra a construção de uma rampa que levaria até um navio cargueiro, na região do Valongo (Reprodução)

_regularização fundiária

Em Salvador (BA)

**70% do território
continental de Salvador
é irregular**



Diagnóstico municipal

sobre procedimentos institucionais,
bases cartográficas,
legislação e rotinas existentes
no município.

Capacitação dos técnicos

para definição de etapas de regularização
da área Jardim Cajazeiras

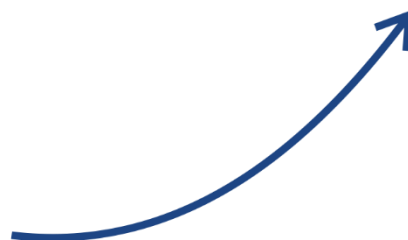
Mapa de etapas

regularização do Jardim Cajazeiras

_regularização fundiária

Em Salvador (BA)

**70% do território
continental de Salvador
é irregular**



Diagnóstico municipal

sobre procedimentos institucionais,
bases cartográficas,
legislação e rotinas existentes
no município.

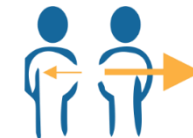
Capacitação dos técnicos

para definição de etapas de regularização
da área Jardim Cajazeiras

Mapa de etapas

regularização do Jardim Cajazeiras

_educar para
transformar



SUSTENTABILIDADE

→ *replicabilidade*

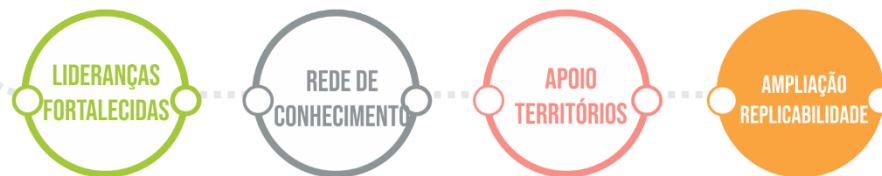
REPLICA TERESINA

A iniciativa foi criada para buscar **alternativas de políticas educacionais municipais** a partir da experiência de Teresina, utilizando metodologias de cocriação que melhorem o aprendizado das crianças dos municípios participantes.

A prefeitura de Teresina compartilhou com os gestores das outras cidades **todo o material** e metodologias utilizadas para a aplicação das provas.



PROGRAMA JUNTOS 2020



Orçamento participativo de Santos + 2 cidades

O Orçamento Participativo, realizado por meio do aplicativo Colab, é um mecanismo democrático de participação, onde a população pode opinar em qual área a administração municipal deverá investir mais recursos municipais. A Comunitas desenvolveu em Santos e agora está replicando em Juiz de Fora e Teresina.

Alcance de mais 89 territórios + Pelotas

desenvolvida na Bom Jesus em Pelotas e ampliada para mais 4 na cidade. A metodologia é replicada pelo Tellus, com apoio do BID, em 85 UBS no estado de SP.

Alcance de mais + 35 territórios

A iniciativa que dá assistência à gestante durante toda a gravidez e que reduziu o índice de mortalidade infantil de Santos já foi replicada para 2 policlínicas e 1 hospital. O kit foi replicado em 100% da rede municipal de Santos, somando 32 UBS.

**+ DE 290 AÇÕES
REPLICADAS**

*Consideramos territórios diferentes localidades, em cidades ou bairros distintos.



PROGRAMA JUNTOS 2020



Replicado para + 3 cidades

O projeto visa compartilhar e disseminar as boas práticas da educação municipal de Teresina diretamente para outros municípios da Rede Juntos: Teresina, Paraty e Pelotas, dando oportunidade para que possam criar suas próprias alternativas de política educacional a partir das evidências do case de Teresina.



Replicada de Campinas para + 2 cidades

A plataforma e-você, desenvolvida pela Agência Tellus, parceira técnica da Comunitas, é um projeto de inovação aberta (open innovation), colaborativo, que convida a população local a participar ativamente da solução de um desafio importante que trará benefícios à própria comunidade. Foi desenvolvida pela primeira vez em Campinas, depois replicada em Pelotas e Teresina. Em Teresina alcançou mais de 30 mil participantes..



+ desburocratização de Campinas para + 3

Com o objetivo de promover a desburocratização da administração pública, ao melhorar a eficiência e eficácia dos serviços prestados em processos como a obtenção de licenças, alvarás – sem, contudo, abrir mão de fiscalização adequada. As ações foram replicadas diretamente para Caruaru, Goiânia e São Paulo além de mais de 60 cidades interessadas que se inspiraram no processo, segundo a prefeitura de Campinas.

**Consideramos territórios diferentes localidades, em cidades ou bairros distintos.*



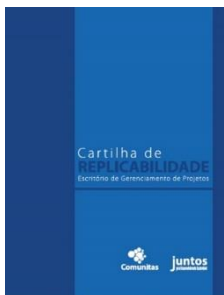
93 cidades implementaram

O equilíbrio das contas públicas ainda é um dos grandes desafios dos gestores das cidades brasileiras. E, para que seja possível melhorar o investimento em áreas como Saúde e Educação, o município precisa envolver toda cidade na busca pelo mesmo objetivo: o equilíbrio fiscal. A frente de trabalho já foi desenvolvida diretamente em 93 cidades que fizeram parte da rede.



Segurança em Pelotas e + 3 cidades

Os Pacto reúne um conjunto de estratégias desenvolvidas para redução da criminalidade a partir de ações com a articulação e engajamento de todos os setores da sociedade. Foi desenvolvido diretamente em Niterói, Paraty, Caruru e Pelotas.



Escritório de Projetos de Pelotas para + 2

O escritório de gerenciamento de projetos (EGP) foi uma iniciativa desenvolvida em Pelotas por meio do Juntos que permitiu o gerenciamento de mais de 250 projetos alinhados ao Mapa Estratégico da Prefeitura da cidade gaúcha. A experiência positiva despertou o interesse de Curitiba em replicar a frente a partir de um projeto piloto. As prefeituras de Pelotas e Curitiba, conjuntamente com a Comunitas, planejaram um plano de trabalho com cronograma e responsabilidades para cada uma das entidades envolvidas.

PROGRAMA JUNTOS 2020





ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO
DA COMUNITAS

MENTORIAS
CONHECIMENTO
SOLUÇÃO DE
PROBLEMAS (LAB)



A COMUNITAS
WWW.COMUNITAS.ORG.BR

