GUSTAVO CARVALHO

HEAD DE OPERAÇÕES

colab

PREMIADA
STARTUP DE
ENGAJAMENTO
CIDADÃO E
INOVAÇÃO PARA
GOVERNOS



Time Colab
em Piracaia para nosso
encontro semestral
de planejamento



ACREDITAMOS QUE:

CIDADÃOS ENGAJADOS

ACREDITAMOS QUE:

CIDADÃOS ENGAJADOS

GOVERNOS ABERTOS E PARTICIPATIVOS

ACREDITAMOS QUE:

CIDADÃOS ENGAJADOS

GOVERNOS ABERTOS E PARTICIPATIVOS

TRABALHANDO **COLABORAÇÃO**

ACREDITAMOS QUE:

CIDADÃOS ENGAJADOS

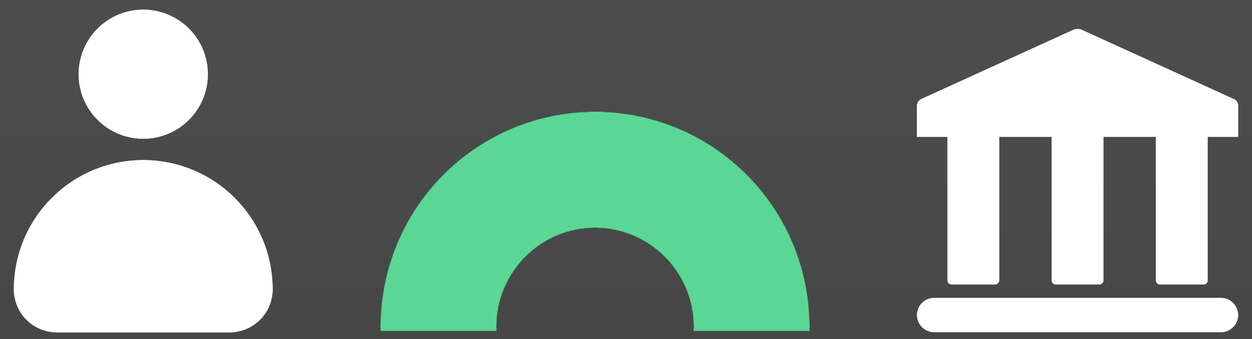
TRABALHANDO **COLABORAÇÃO**

GOVERNOS ABERTOS E PARTICIPATIVOS



CHAVE PARA **CIDADES MELHORES** PARA AS **PESSOAS**





Estrutura Tecnológica do Colab // Aplicativo para o cidadão

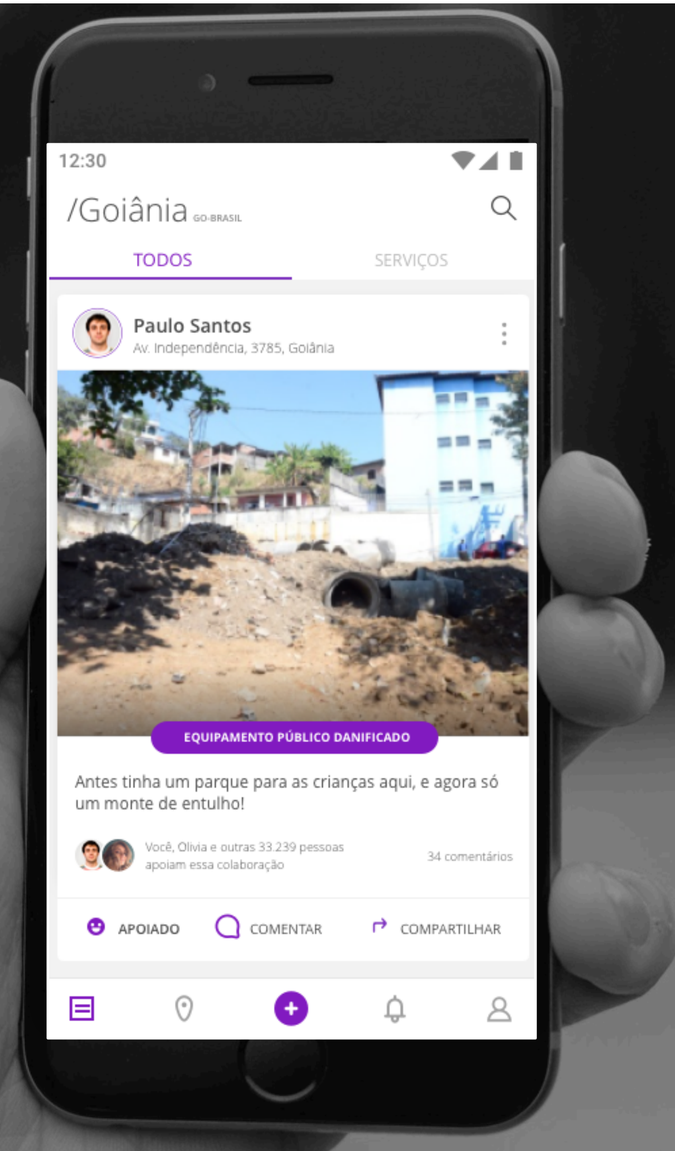
ENGAJAMENTO
CIDADÃO

COMUNICAÇÃO
ESTRUTURADA

AGENDA DE
INOVAÇÃO

CONSTRUÇÃO COLABORATIVA
RELACIONAMENTO

EDUCAÇÃO
CIDADANIA



Agenda para a gestão



Atuação direta com os gestores
Alinhando metodologias próprias à soluções tecnológicas.

Reconhecimento, pioneirismo e exposição positiva.

Desenvolvimento de cultura de colaboração entre população e o governo, e entre os diferentes setores do próprio governo.

O cidadão como aliado na transformação do seu entorno e no apoio à gestão.

DESAFIO

MUDANÇA NA CULTURA DAS GESTÕES

FECHADA > > > ABERTA

FRAGMENTADA > > > INTEGRADA

REATIVA > > > RESPONSIVA

ISOLADA > > > CO-CRIATIVA

RÍGIDA > > > EXPERIMENTAL

ENGAJAMENTO
CIDADÃO

EDUCAÇÃO

CIDADÃ

ENGAJAMENTO
DO SERVIDOR

APLICAÇÃO

METODOLOGIAS





TRIÂNGULO DA GESTÃO PÚBLICA COLABORATIVA

GESTÃO
EFICIENTE



PARTICIPAÇÃO
POPULAR

ENGAJAMENTO
PARA CIDADANIA

GESTÃO
EFICIENTE





EXAME NEGÓCIOS

06/08/2018 - 17H39 - POR BARBARA BIGARELLI

Como a Estônia construiu uma sociedade digital

No país, apenas três serviços exigem a presença física de um cidadão em uma instituição do governo: casamento, divórcio e transferência de imóvel

NEXO

ASSINE CONTA

EXPRESSO

Como a Estônia se transformou num laboratório de eleições on-line

Rafael Iandoli 19 Fev 2017 (atualizado 20/Fev 16h55)

País é referência mundial em democratização do acesso à internet e uso de plataformas digitais para o oferecimento de serviços públicos

Como funciona o sistema de voto on-line

Todo cidadão estoniano tem acesso a um documento de identidade digital. É uma mistura do RG brasileiro com um cartão de crédito, e possui um chip que, ao ser colocado em um leitor adaptado para computadores, dá ao dono do documento acesso a todas as informações que o governo tem sobre ele, além da possibilidade de transferir dinheiro e, também, votar pela internet.

Esses documentos começaram a ser emitidos em 2002. Dez anos depois, em 2012, 90% de toda a população da Estônia já tinha o seu. O período de votações pela internet começa um determinado tempo antes do dia oficial da eleição. Os benefícios anunciados pelo site do "e-Estonia", associado ao governo, destacam a acessibilidade, os ganhos democráticos e na redução de custos do processo eleitoral como um todo.

A primeira é que qualquer eleitor registrado e com o documento em mãos pode votar independentemente de sua localização geográfica. No Brasil, por exemplo, o voto fora da seção eleitoral de registro só é possível para o cargo de presidente, por meio do voto em trânsito.

Além disso, o voto on-line também é uma forma de aumentar o número de comparecimento eleitoral — o voto não é obrigatório no país — e reduzir custos com logística, papel para cédulas e pessoal de organização.

Como funciona o sistema de voto on-line

Todo cidadão estoniano tem acesso a um documento de identidade digital. É uma mistura do RG brasileiro com um cartão de crédito, e possui um chip que, ao ser colocado em um leitor adaptado para computadores, dá ao dono do documento acesso a todas as informações que o governo tem sobre ele, além da possibilidade de transferir dinheiro e, também, votar pela internet.

Esses documentos começaram a ser emitidos em 2002. Dez anos depois, em 2012, 90% de toda a população da Estônia já tinha o seu. O período de votações pela internet começa um determinado tempo antes do dia oficial da eleição. Os benefícios anunciados pelo site do "e-Estonia", associado ao governo, destacam a acessibilidade, os ganhos democráticos e na redução de custos do processo eleitoral como um todo.

A primeira é que qualquer eleitor registrado e com o documento em mãos pode votar independentemente de sua localização geográfica. No Brasil, por exemplo, o voto fora da seção eleitoral de registro só é possível para o cargo de presidente, por meio do voto em trânsito.

Além disso, o voto on-line também é uma forma de aumentar o número de comparecimento eleitoral — o voto não é obrigatório no país — e reduzir custos com logística, papel para cédulas e pessoal de organização.

Como funciona o sistema de voto on-line

Todo cidadão estoniano tem acesso a um documento de identidade digital. É uma mistura do RG brasileiro com um cartão de crédito, e possui um chip que, ao ser colocado em um leitor adaptado para computadores, dá ao dono do documento acesso a todas as informações que o governo tem sobre ele, além da possibilidade de transferir dinheiro e, também, votar pela internet.

Esses documentos começaram a ser emitidos em 2002. Dez anos depois, em 2012, 90% de toda a população da Estônia já tinha o seu. O período de votações pela internet começa um determinado tempo antes do dia oficial da eleição. Os benefícios anunciados pelo site do "e-Estonia", associado ao governo, destacam a acessibilidade, os ganhos democráticos e na redução de custos do processo eleitoral como um todo.

A primeira é que qualquer eleitor registrado e com o documento em mãos pode votar independentemente de sua localização geográfica. No Brasil, por exemplo, o voto fora da seção eleitoral de registro só é possível para o cargo de presidente, por meio do voto em trânsito.

Além disso, o voto on-line também é uma forma de aumentar o número de comparecimento eleitoral — o voto não é obrigatório no país — e reduzir custos com logística, papel para cédulas e pessoal de organização.

EVOLUÇÃO DA ADESÃO















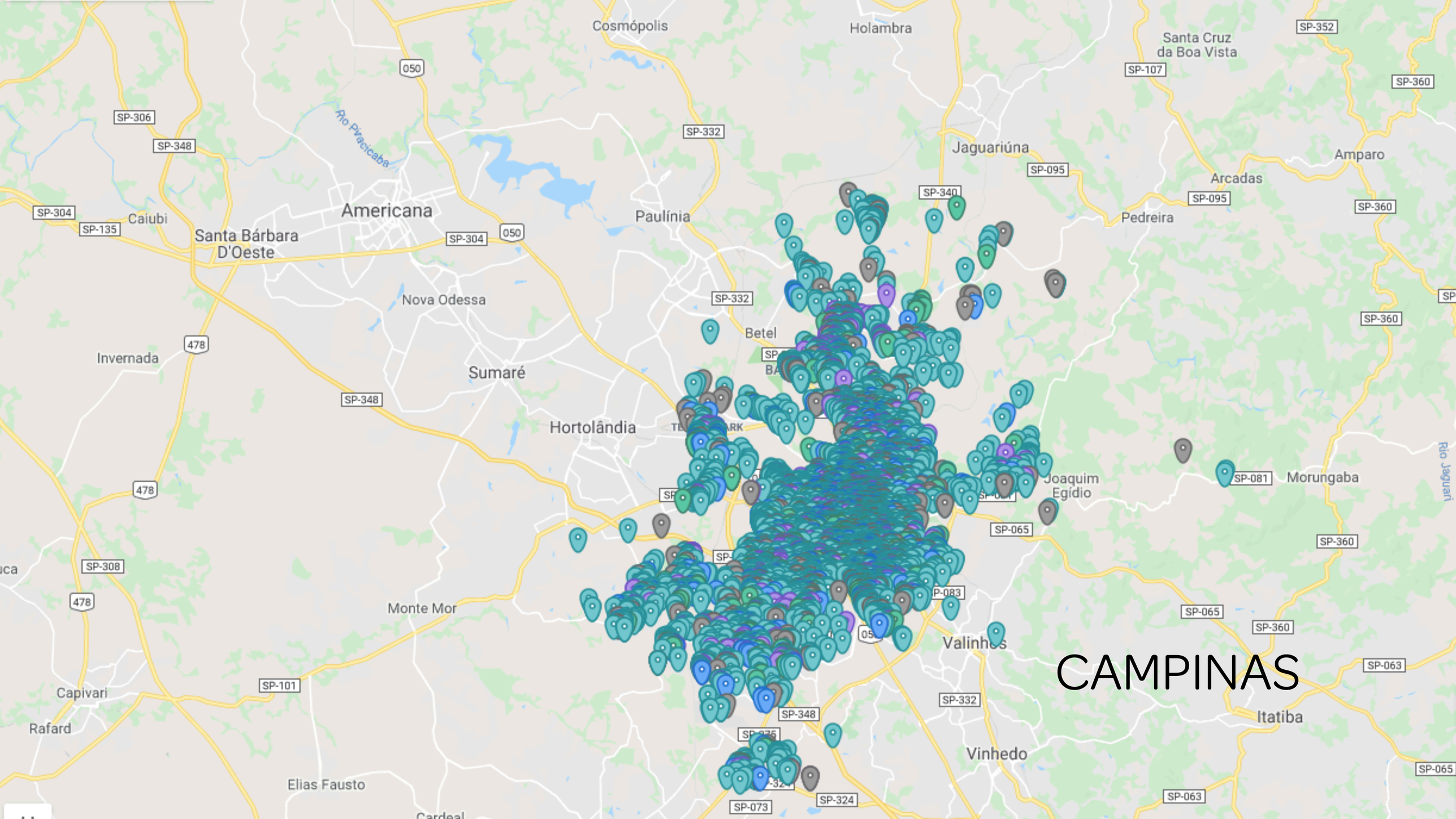




O COLAB AJUDA A FAZER MAIS COM MENOS



INTELIGÊNCIA DE DADOS


CAMPINAS
Cosmópolis
Holambra
Santa Cruz da Boa Vista
Jaguariúna
Amparo
Arcadas
Pedreira
Paulínia
Americana
Caiubi
Santa Bárbara D'Oeste
Nova Odessa
Sumaré
Hortolândia
Betel
Invernada
Joaquim Egídio
Morungaba
Monte Mor
Valinhos
Vinhedo
Itatiba
Capivari
Rafard
Elias Fausto
Rio Piracicaba
Rio Jaguari
SP-352
SP-107
SP-360
SP-306
SP-348
SP-332
SP-095
SP-340
SP-304
SP-135
050
SP-081
SP-065
SP-083
SP-308
478
SP-101
SP-063
SP-324
SP-073

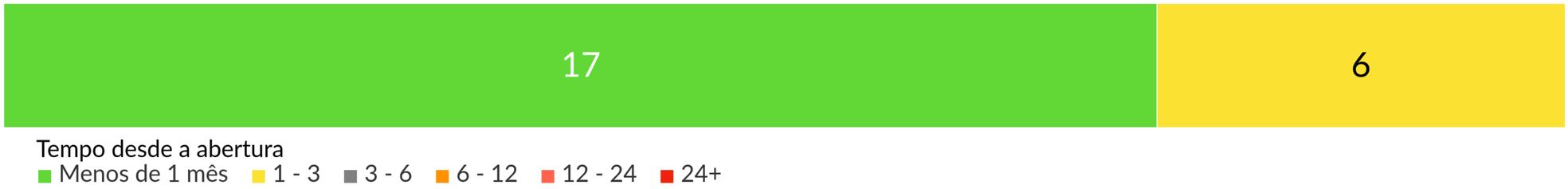
Em aberto por período

colab

Período: Até 15/12/2018

Acumulado geral

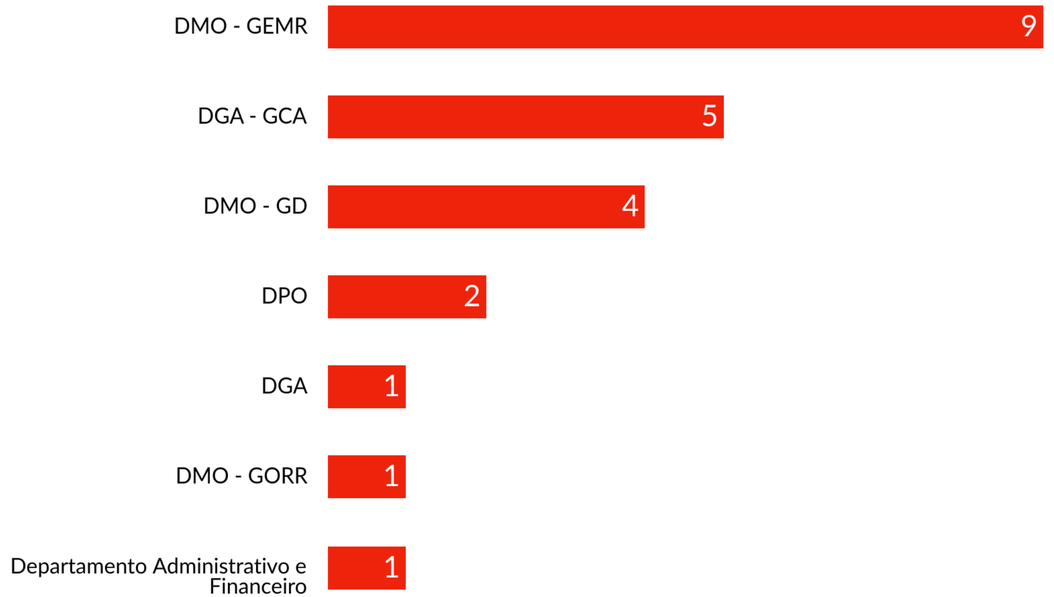
Quantidade de demandas em aberto no acumulado geral:



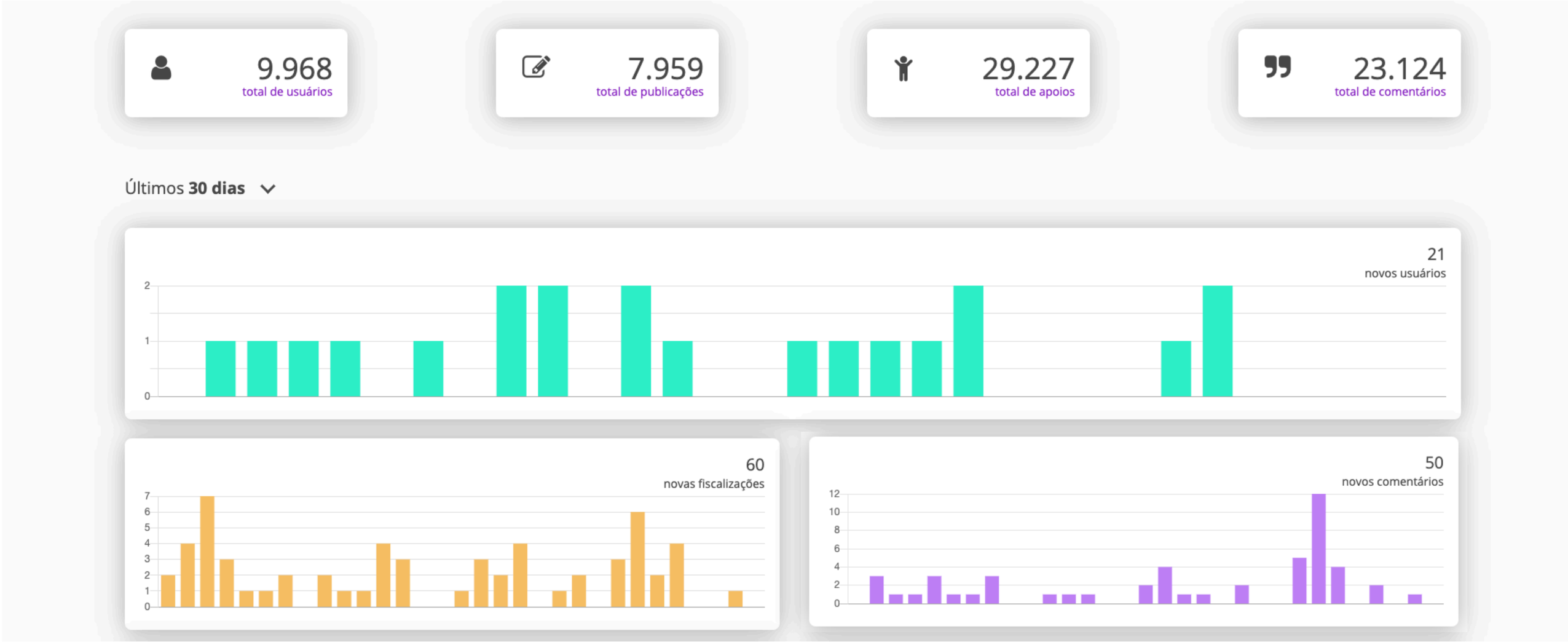
Categorias com mais demandas em aberto desde INÍCIO DO PROJETO



Departamentos com mais demandas em aberto desde INÍCIO DO PROJETO



Home – Dashboard Geral



DESATAR **NÓS**

GOVERNANÇA

ESTRATÉGICO > TÁTICO > OPERACIONAL



MACEIÓ **ESTRATÉGICO**


PLATAFORMA
COLAB.GOV


CAMPINAS ESTRATÉGICO

colab











RECIFE



PODA DE ÁRVORE **INTELIGENTE**

5 HORAS



5 MINUTOS

PARTICIPAÇÃO
POPULAR

LEGITIMIDADE

CAMPINAS

PROCESSOS DE PARTICIPAÇÃO



ORÇAMENTO PARTICIPATIVO EM **SANTOS**



ORÇAMENTO PARTICIPATIVO EM **SANTOS**



TERESINA PARTICIPATIVA

DO JEITO QUE VOCÊ IMAGINA

Prefeitura de Teresina

colab

PROCESSO DE MOBILIZAÇÃO

MAIO

16 a 31

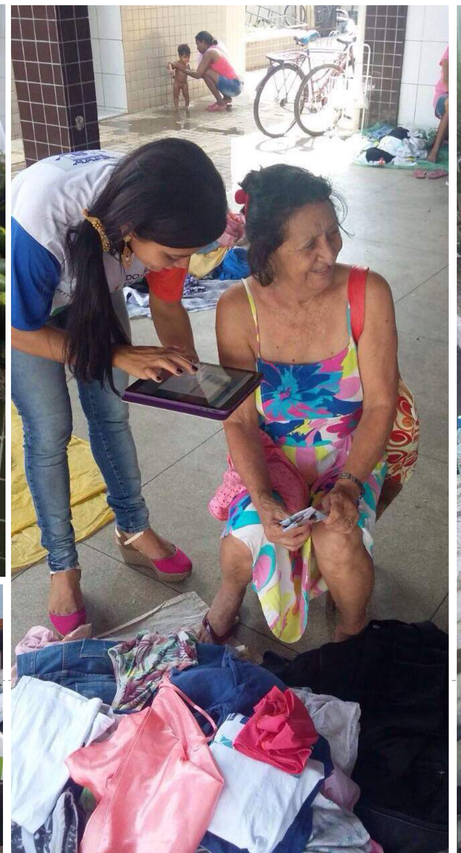
VAN
PARTICIPATIVA















CONTAGEM
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2030

O perfil dos participantes da consulta:

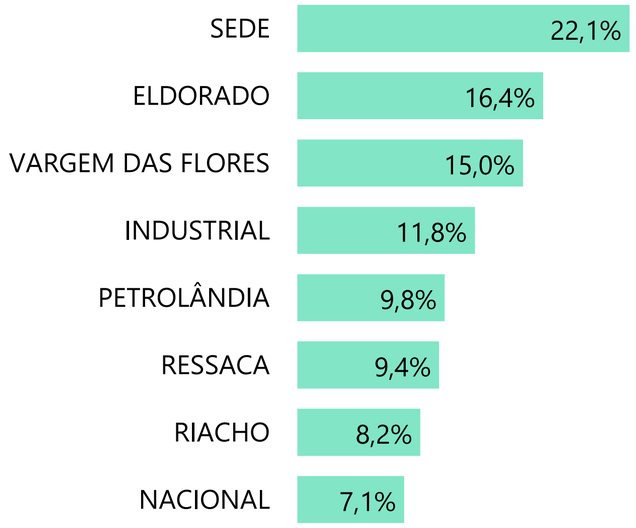
Total de

1847

munícipes participantes



Regionais



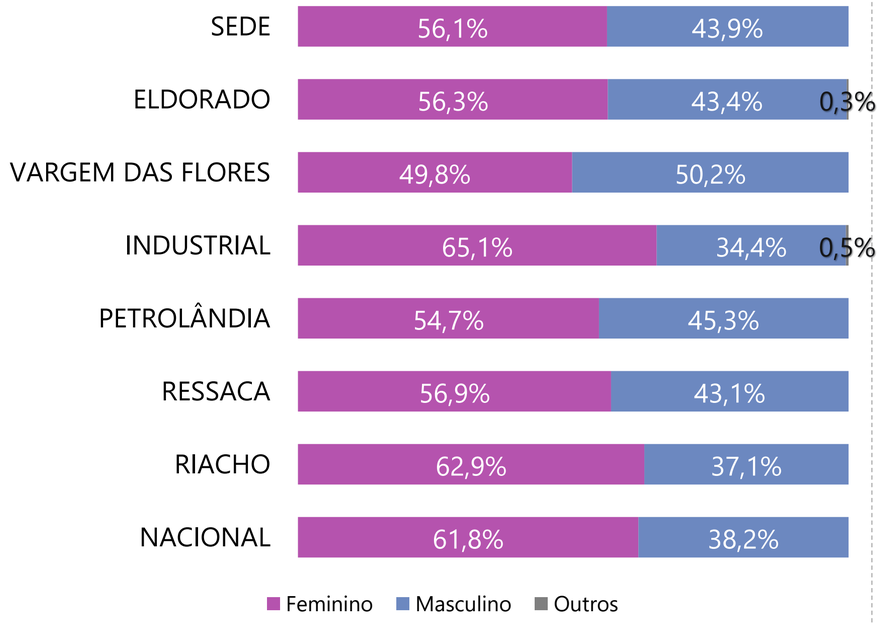
Distribuição dos participantes por **gênero**

♀ 57,0%

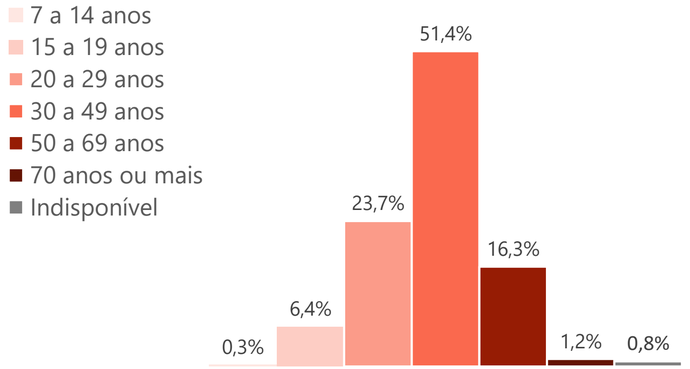
♂ 42,0%

1% declararam a categoria "outros" para gênero

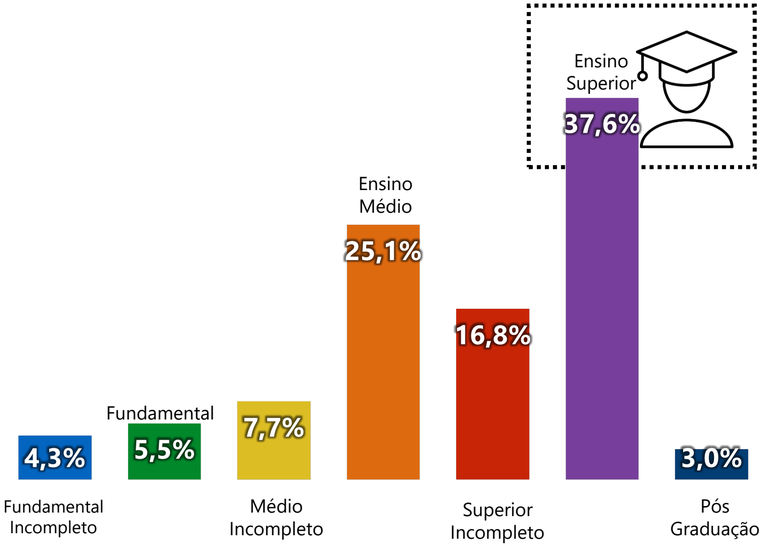
A participação feminina foi maioria também nas regionais e, apenas em **Vargem das Flores**, foi equivalente a 49,8% :



A maioria dos participantes tem entre **30 e 49 anos**



O **grau de instrução** dos participantes se distribui principalmente entre **ensino médio** e **ensino superior**





TRIÂNGULO DA GESTÃO PÚBLICA COLABORATIVA

GESTÃO
EFICIENTE



PARTICIPAÇÃO
POPULAR

ENGAJAMENTO
PARA CIDADANIA

Gamificação para engajamento cidadão





Zeladoria colaborativa

Participação digital

Política Pública de relacionamento com o cidadão baseada em dados

CIDADÃO
COMO PRINCIPAL
ATIVO

VOZ


RJ
NITERÓI



ENGAJAMENTO
PARA CIDADANIA

COMO ENGAJAR PESSOAS ~~E GOVERNOS~~ A COLABORAR COM A GESTÃO DA CIDADE





PROBLEMA x DEMANDA



De quem é a responsabilidade?
Demanda: do gestor.



De quem é a responsabilidade?
Problema: de todos!



COMO MOBILIZAR O CIDADÃO A PARTICIPAR?



COMO MOBILIZAR O CIDADÃO A PARTICIPAR?





COMO MOBILIZAR O CIDADÃO A PARTICIPAR?



GAMI FICATION



12:30

/São Paulo SP-BRASIL

TODOS | PRÓXIMOS À MIM | PERGUNTAS

Paulo Santos completou a missão
Doe Sangue



Olivia, Thiago e outras 32 pessoas completaram essa missão

20 51 13

Paulo Santos
Setor L Norte Qnl 23 Conjunto F Bl H,3-11, Brasilia



12:30

PERFIL | MISSÕES | CONQUISTAS | RANKING

Todas Cidades	sua posição 12º Amigos	sua posição 4.212º Cidade	sua posição 12.392º Brasil

1º	**São José do Rio Preto** SP - Brasil	24091 pontos
2º	**Santos** SP - Brasil	23903 pontos
3º	**Rio de Janeiro** RJ - Brasil	23553 pontos
4º	**Jundiaí** SP - Brasil	23121 pontos
5º	**Campinas** SP - Brasil	23090 pontos
6º	**Belo Horizonte** MG - Brasil	23090 pontos

MARI

Na aba de Ranking é possível encontrar sua colocação e a da sua cidade!

ENTENDI

12:30

PERFIL | MISSÕES | CONQUISTAS | RANKING

Paulo Santos
Ribeirão Preto - SP
Nivel 23 Ativista Profissional

34	26	47
conquistas	seguidores	seguindo

Jornada do Cidadão



Minhas Publicações



PERFIL MISSÕES CONQUISTAS RANKING

sua cidade	sua posição	sua posição	sua posição
4	5	44	783
Brasil	Amigos	Cidade	Brasil

1		**KJSB** Teresina - PI	**3649** pontos
2		**Dellmiro Pllay** Teresina - PI	**2669** pontos
3		**Antonio C. Sversut** Maringá - PR	**2363** pontos
4		**Ítalo Falcão** Teresina - PI	**2229** pontos
5		**Carlos M. Martins** Niterói - RJ	**2019** pontos
6		**Leonardo Araujo** Teresina - PI	**2000** pontos
7		**Eddie** Santo André - SP	**1815** pontos
8		**Gerson "PQD" Magalhães** Teresina - PI	**1688** pontos
784		**Paulo Pandolfi** São Paulo - SP	**39** pontos

COMO MOBILIZAR SERVIDORES E GESTORES PÚBLICOS A PARTICIPAR?

Webinários







Governança







Capacitações








JUIZ DE FORA > TERESINA



JUIZ DE FORA > SANTO ANDRÉ


SANTO ANDRÉ > FORTALEZA















BNDES lançará edital de R$ 25 milhões para evitar incêndios em museus

Intenção é estimular melhoria de instalações e segurança de acervos

11

4.set.2018 às 13h27

A- A+

Laís Alegretti

BRASÍLIA Após o maior desastre que já atingiu o patrimônio científico e histórico do Brasil, o governo anunciou nesta terça-feira (4) que o BNDES lançará edital com valor de R$ 25 milhões destinados a projetos de segurança e melhoria de instalações de museus e instituições que tenham acervo.

O presidente do banco, Dyogo Oliveira, disse que o edital deve ser publicado até o fim deste mês e que valerá tanto para a elaboração de projetos executivos de segurança e melhoria de instalações quanto para a implantação efetiva dessas mudanças. De acordo com o governo, instituições públicas e

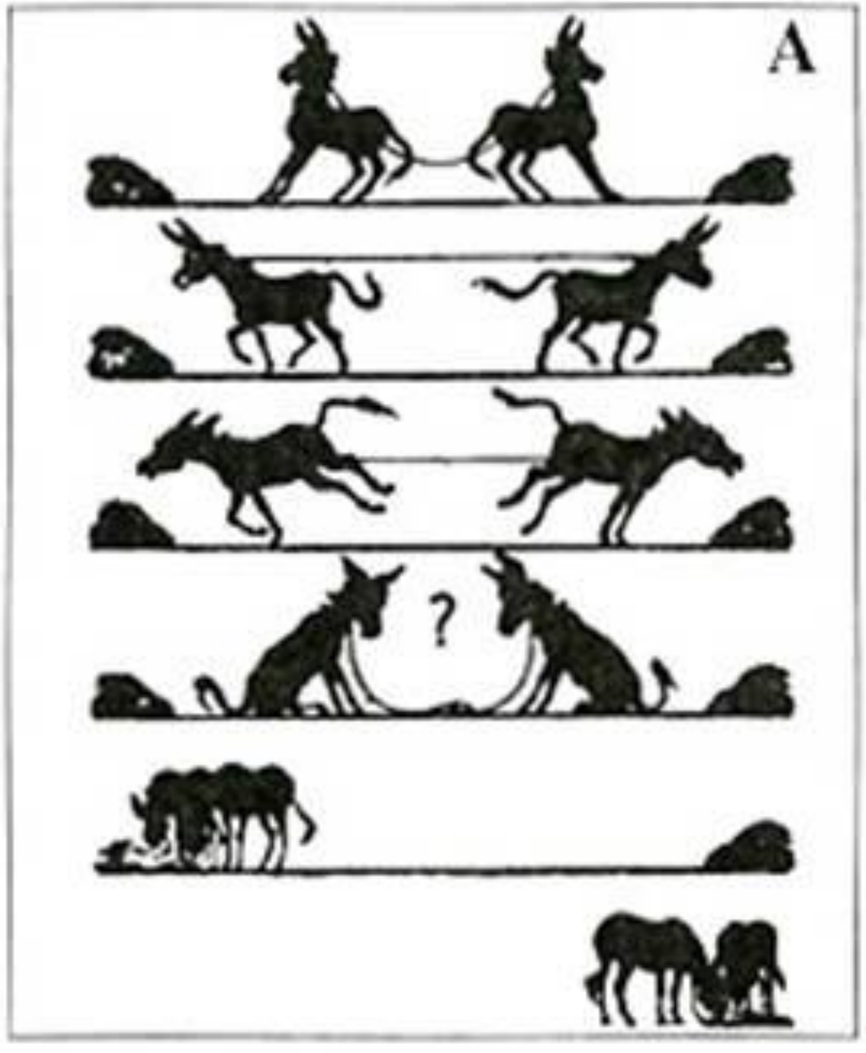
relacionadas

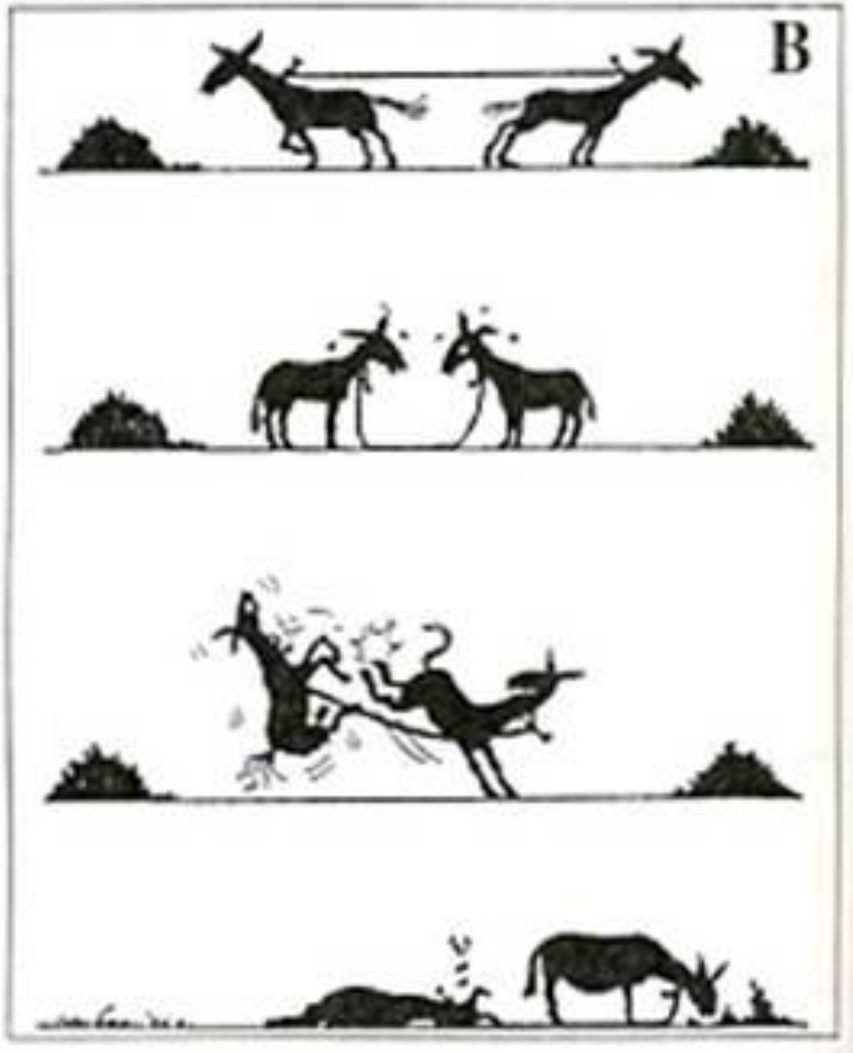


Homem é preso com 20 fuzis que seriam levados para favela no Rio

França anuncia desejo de ajudar na restauração do Museu Nacional

Idoso desaparece após incêndio atingir casarões no centro de Salvador


A
?


B

METODOLOGIAS
FERRAMENTAS

CO-CRIADAS

6

ANOS

2.500

GESTORES PÚBLICOS

RECONHECIMENTO
15 PRÊMIOS NACIONAIS E 5 INTERNACIONAIS

UNITED NATIONS

Entre os top 5 melhores aplicativos de governo e participação do mundo, segundo a ONU

BID
Banco Interamericano de Desarrollo

Eleita startup com maior impacto social pelo BID

new cities

Eleito o melhor aplicativo urbano do mundo pela New Cities Foundation

BID
Banco Interamericano de Desarrollo

eleito startup com maior potencial global também pelo BID

colab NA AGENDA 2030

United States Department of State

Washington, D.C. 20520

May 11, 2017

Re: Unreasonable Goals
July 2 – 16, 2017
Queenstown, MD

To Whom It May Concern:

In recognition of the critical role entrepreneurs play in addressing global challenges and meeting the Sustainable Development Goals (SDGs), The U.S. Department of State is partnering with Unreasonable Group to launch **Unreasonable Goals**. A preeminent global initiative dedicated to scaling high-growth entrepreneurs worldwide who are best positioned to address the SDGs, the partnership has the singular focus of accelerating our ability to achieve the 17 Global Goals by leveraging market forces.

Unreasonable Goals is designed to bring new problem solvers to the table, rapidly scaling entrepreneurs with cutting-edge technologies that can measurably dent the SDGs. The inaugural Unreasonable Goals program will run from July 2-16, 2017, just outside of Washington, DC at the Wye River Conference Center in Queenstown, MD. This two-week program will support the most effective entrepreneurial solutions in the world addressing the Global Goals by providing them with mentorship, financing, government relations, and global networks needed to scale their work faster.

After an intensive six month review process, sixteen companies have been selected to participate in this accelerator. A number of the entrepreneurs behind these ventures come from outside of the United States, including **Gustavo Moreira Maia**, who founded *colab.re* a company uniquely suited to address Goal #16 of the SDGs.

The Secretary's Office of Global Partnerships (S/GP) is proud to join Unreasonable Group, Johnson & Johnson, and Lowes, to co-host the inaugural Unreasonable Goals accelerator. We look forward to welcoming the individuals behind some of the most potentially impactful ventures on the planet to the United States this year, and appreciate any and all support rendered to them in making their travel to this accelerator as smooth and successful as possible.

Sincerely,

Thomas Debass
Acting Special Representative for Global Partnerships
Office of the Secretary of State
U.S. Department of State




CASOS DE PROGRAMAS DE PARTICIPAÇÃO COM COLAB
Teresina
NITERÓI
PREFEITURA CONTAGEM
73ª Reunião Ceral da Frente Nacional de Prefeitos
NITERÓI

colab

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE



colab ONU HABITAT | CORREALIZAÇÃO: ARTEMISIA | PARCEIRO: instituto VEDACIT


RESULTADOS
CIDADES SUSTENTÁVEIS
colab + UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE

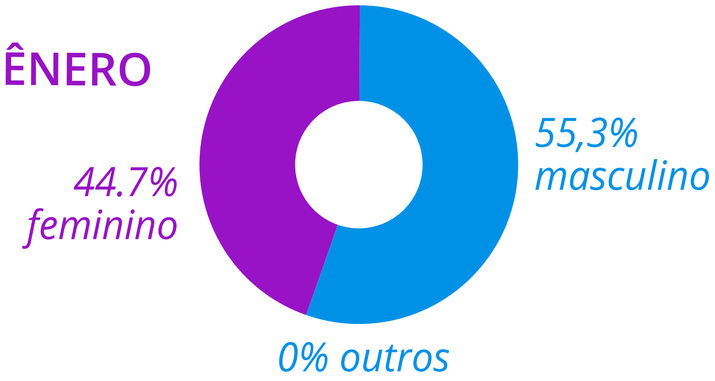
Consulta Cidades Sustentáveis

UN-HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE

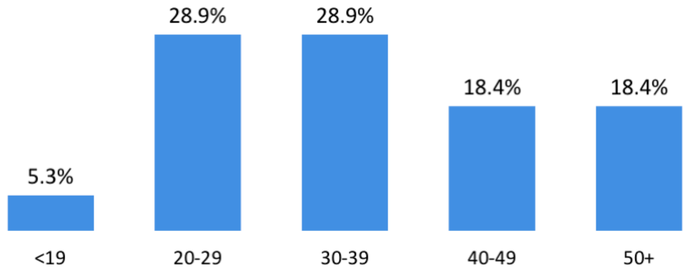
RESULTADOS

9606 *PARTICIPANTES NO BRASIL*

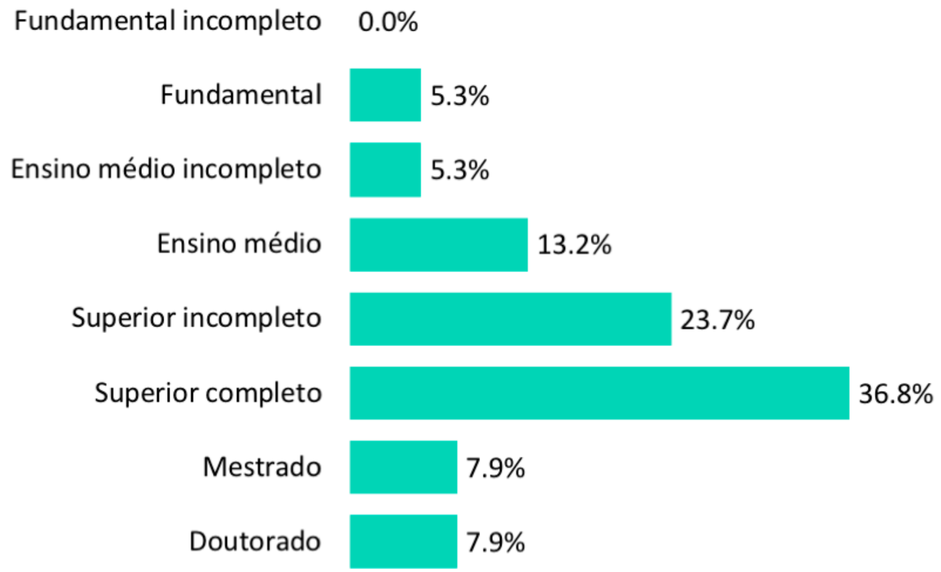
GÊNERO



FAIXA ETÁRIA



ESCOLARIDADE



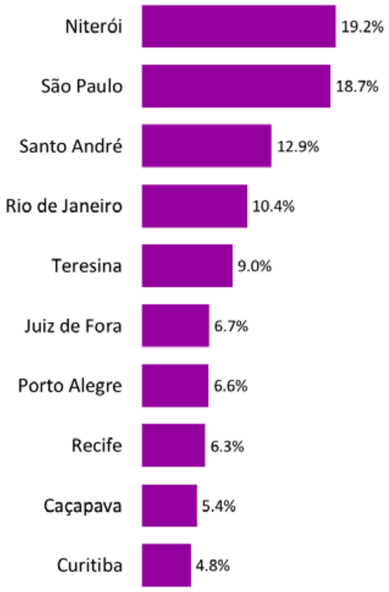
Consulta Cidades Sustentáveis

UN HABITAT
FOR A BETTER URBAN FUTURE

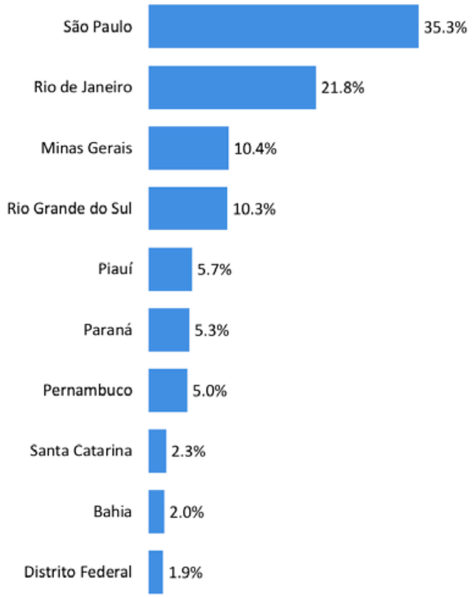
RESULTADOS

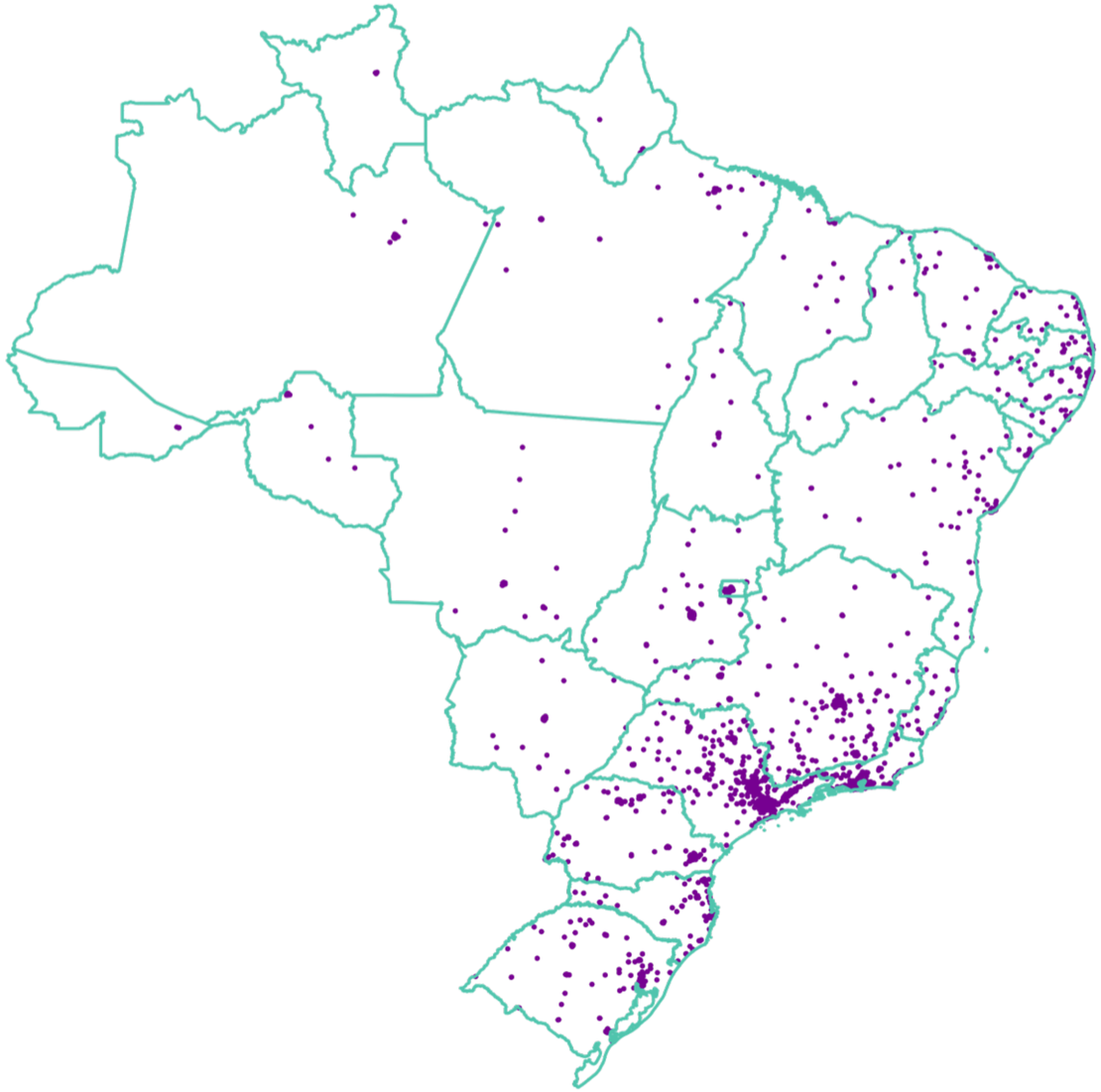
TOP 10

CIDADES COM MAIS PARTICIPAÇÕES



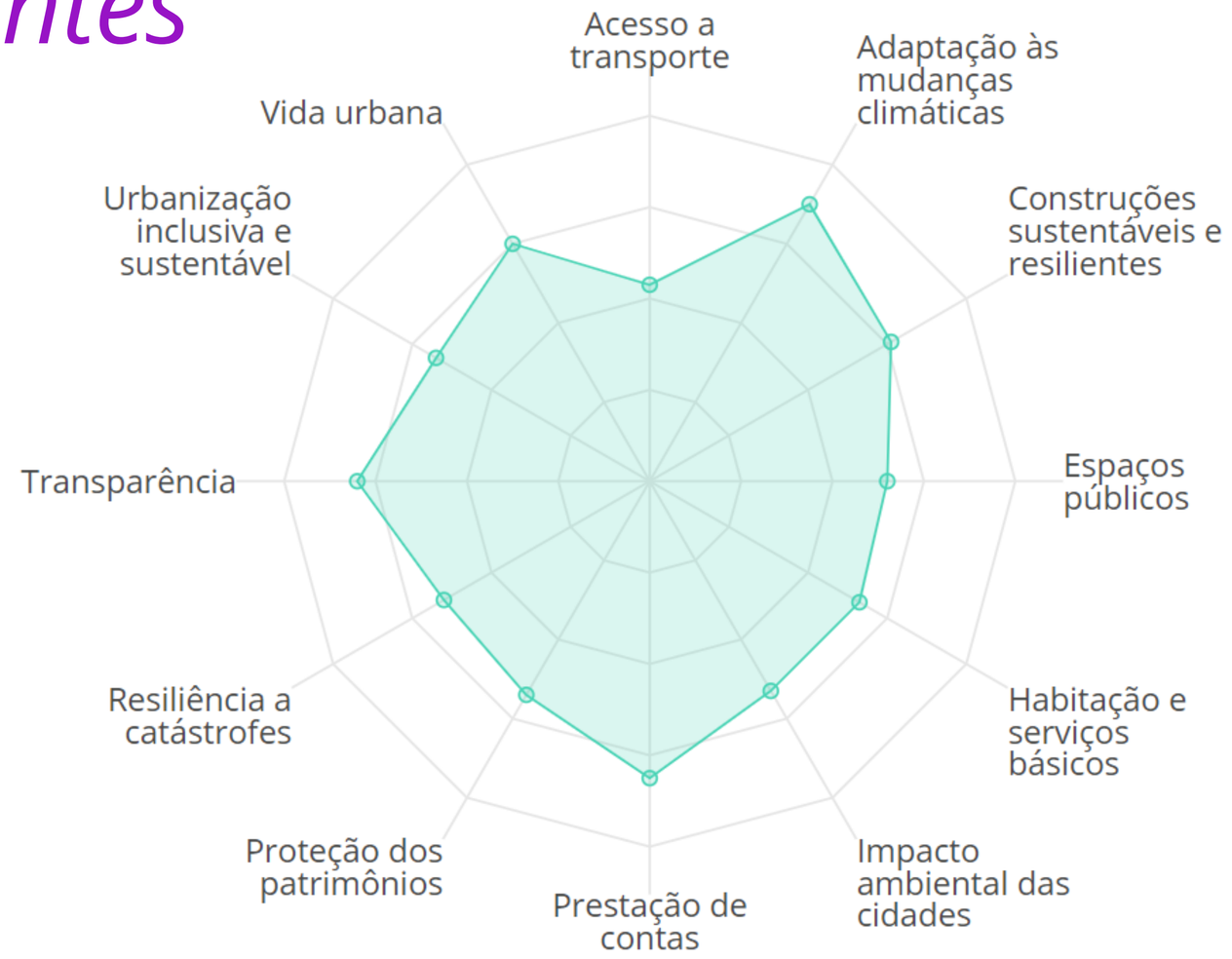
ESTADOS COM MAIS PARTICIPAÇÕES





Como está a percepção dos participantes no Brasil?

Quanto mais próximo das extremidades mais perto a cidade está de ser sustentável, na percepção dos participantes.



Dimensão	Pontos
Adaptação às mudanças climáticas	70
Prestação de contas	65
Transparência	64
Construções sustentáveis e resilientes	61
Vida urbana	60
Urbanização inclusiva e sustentável	54
Proteção dos patrimônios	54
Habitação e serviços básicos	53
Impacto ambiental das cidades	53
Espaços públicos	52
Resiliência a catástrofes	52
Acesso a transporte	43

HUB DE PREFEITURAS

PREFEITURA NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO, SUPERANDO DESAFIOS.

Prefeitura de Teresina

RECIFE
PREFEITURA DA CIDADE

PREFEITURA CONTAGEM

prefeitura de Pelotas
vamos compartilhar a cidade

PREFEITURA DE SANTO ANDRÉ
MOVIDOS PELA NOSSA GENTE, ORGULHO EM CUIDAR DE VOCÊ

PREFEITURA DE ARACAJU
RECONSTRUINDO A QUALIDADE DE VIDA

Prefeitura de Angra dos Reis

PREFEITURA DE CAMPINAS

PREFEITURA DE MACEIÓ

PREFEITURA DE Santos

JUIZ DE FORA
PREFEITURA

HUB
INOVAÇÃO
GOV


Estação Hack
São Paulo
from facebook


JUIZ DE FORA
PREFEITURA


ONU-HABITAT


RECIFE
PREFEITURA DA CIDADE


FUNDAÇÃO
Lemann


Prefeitura de
Teresina


PNUD


PREFEITURA
NITERÓI
TRABALHANDO SÉRIO,
SUPERANDO DESAFIOS.


CLP
CENTRO DE LIDERANÇA PÚBLICA


PREFEITURA DE
CAMPINAS


meu Município


PREFEITURA DE
ARACAJU
RECONSTRUINDO A QUALIDADE DE VIDA


Comunitas


PREFEITURA DO
IPOJUCA
UM NOVO TEMPO


facebook


PREFEITURA DE
MESQUITA


wegov


PREFEITURA DE
SANTO ANDRÉ
MOVIDOS PELA NOSSA GENTE, ORGULHO EM CUIDAR DE VOCÊ


prefeitura de
Pelotas
vamos compartilhar a cidade


OMIDYAR NETWORK


PREFEITURA DE
MACEIÓ


PREFEITURA DE
Santos


ARTEMISIA


ADMINISTRAÇÃO POPULAR
CRUZ ALTA
unir, agir, vencer


Colab Gov Summit
07 | 08 | 09 . JUN
ONLINE . GRATUITO
O FUTURO DO BRASIL ESTÁ EM NOSSAS MÃOS
Mais de 30 dos nomes mais influentes e técnicos da política, sociedade civil, direito administrativo e administração pública, para falar sobre suas áreas de interesse

de manhã, das 8hs às 14hs



VERA MONTEIRO
Advogada e Professora

Inovação nos processos de compras dos governos



PATRICIA ELLEN
Co-fundadora Agora!

Inovação em saúde e pessoas no Setor Público



EDUARDO LEITE
Ex-prefeito de Pelotas/RS

Os princípios da Nova Gestão Pública e a experiência de Pelotas (RS)



RAQUEL LYRA
Prefeita de Caruaru/PE

Mulheres no poder: os desafios e avanços da gestão municipal no Nordeste



JULIANO SEABRA
Ex-diretor Geral Endeavor

O excesso de burocracia atrapalha a inovação no Brasil? Entenda



RODRIGO NEVES
Prefeito de Niterói/RS

Relacionamento entre Prefeituras e seus cidadãos: o caso de Niterói



ROGERIO CHEQUER
Pré-candidado ao Governo do Estado SP

Mobilização e transformação na visão de Rogério Chequer



HAROLDO MACHADO
Senior Advisor PNUD

Participação Social e os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU



WASHINGTON BONFIM
Ex-secretário de planejamento - Teresina/PI

Conheça os potenciais da implementação de tecnologias para o dia a dia da gestão pública



LEO BRANCO
Jornalita da Revista Exame

Comunicação entre setor público e grandes veículos de mídia



GERMANO GUIMARÃES
Co-fundador Grupo Tellus

Participação da população e servidores para criação de melhores serviços públicos



CARLOS ARI SUNDFELD
Especialista em Direito Administrativo

Incentivos jurídicos à inovação no setor público: Lei 13.665 de 25 de Abril de 2018



WEBER SUTTI
Coordenador Gestão Pública - Fundação Lemann

Gestão de pessoas no setor público e transformação do Brasil



ILONA SZABÓ
Cientista Política

Entenda a fundo os desafios da Segurança Pública no Brasil



PAULA MASCARENHAS
Prefeita de Pelotas/RS

Conheça o pacto do município de Pelotas (RS) com a Paz



MARINA SILVA
Pré-candidata à Presidência

Importância da colaboração para formulação de políticas públicas com Marina Silva



RICARDO PODVAL
Presidente Civi-co

A importância do investimento privado para o impacto social

de tarde, das 14hs às 20hs



FIRMINO FILHO
Prefeito de Teresina/PI

Participação Social na gestão pública municipal: o caso de Teresina.



ANDRÉ TAMURA
Diretor WeGov

Informação e Comunicação: um olhar para o futuro



LUANA TAVARES
Diretora Executiva CLP

A importância da formação de pessoas para assumir papéis na gestão pública



CARLOS ARI SUNDFELD
Especialista em Direito Administrativo

"Gestor público é como goleiro na hora do pênalti" - Entenda



HUMBERTO LAUDARES
Cientista Político - Agora!

Participação social no contexto político contemporâneo



GERALDO JULIO
Prefeito de Recife/PE

Transparência e dados abertos: o caso da Prefeitura de Recife



FLÁVIO ROCHA
Pré-candidato à Presidência

Liberalismo econômico e eficiência estatal na visão de Flávio Rocha



ANDRÉ BARRENCE
Diretor do Google Campus

Inteligência artificial e a agenda de tecnologias para governos necessária para o Brasil



CLÁUDIO GASTAL
Presidente do MBC

Quais os próximos passos necessários para tornar o Brasil mais competitivo?



GABRIELA TAMURA
Diretora WeGov

Conheça mais sobre os Hubs de Inovação no setor público



PAULO CÂMARA
Governador do Estado de Pernambuco

Políticas públicas para a educação: o caso do estado de Pernambuco



RUI PALMEIRA
Prefeito de Maceió/AL

Fortalecimento do governo local, por meio da proximidade com o cidadão



MÔNICA SODRÉ
Cientista Política

O papel do terceiro setor na renovação da política no Brasil



GUSTAVO MAIA
Fundador e CEO Colab

Soluções Colaborativas para governos: da teoria a prática



ERIKA ROMAI, MAISA DINIZ E LUÍS KIMAID
Virada Política

Renovação política e ocupação de espaços públicos

GESTÃO
INOVADORA

GESTÃO
DISRUPTIVA

O GOVERNO DO FUTURO

É UM
GOVERNO
ABERTO

INTEGRADO

COLABORATIVO

ENGAJADO

CIDADES
MELHORES
PARA O
CIDADÃO

COM O CIDADÃO

colab

