

Iniciativas para um Brasil fundamentado nas diretrizes da Integridade

Claudia Taya

Secretária de Transparência e Prevenção da Corrupção
Controladoria-Geral da União

Campinas, 26 de novembro de 2019



1993 - Anões do orçamento

1992 -
Impeachment de
Fernando Collor
de Mello por
corrupção



2005 - 2006
Mensalão



2007 – Operação
Navalha

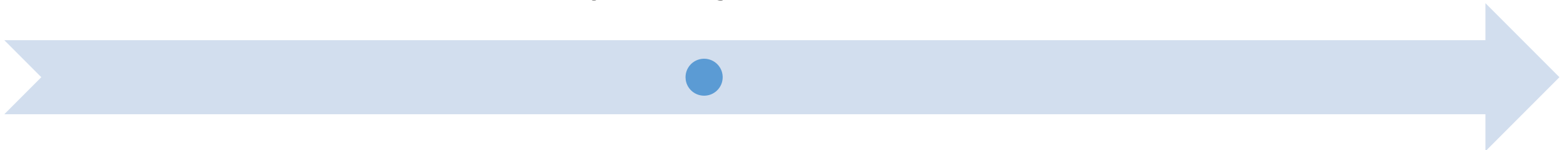


2006 – Máfia das
Sanguessugas





2014 – Operação Lava Jato



E O QUE TODOS ESSES CASOS TEM EM COMUM?

SUPERFATURAMENTO DE BENS E SERVIÇOS E DESVIO
DE RECURSOS PÚBLICOS

PAGAMENTO DE PROPINA

ENRIQUECIMENTO ILÍCITO DE AGENTES PÚBLICOS E
EMPRESÁRIOS

MANUTENÇÃO DO PODER





E O QUE FAZER PARA
MUDAR ESSE PANORAMA?



As políticas de integridade devem focar na busca por uma cultura de integridade, fazendo com que a corrupção seja considerada inaceitável.

LEI Nº 12.846/2013

Responsabilidade objetiva
(independe de dolo ou culpa)

no âmbito administrativo e civil

pela prática de atos lesivos contra a
administração pública nacional e
estrangeira

Critérios para aplicação de sanções

Gravidade
da infração

Vantagem
auferida e
lesão

Consumação
ou não do ato

Situação
econômica
do infrator

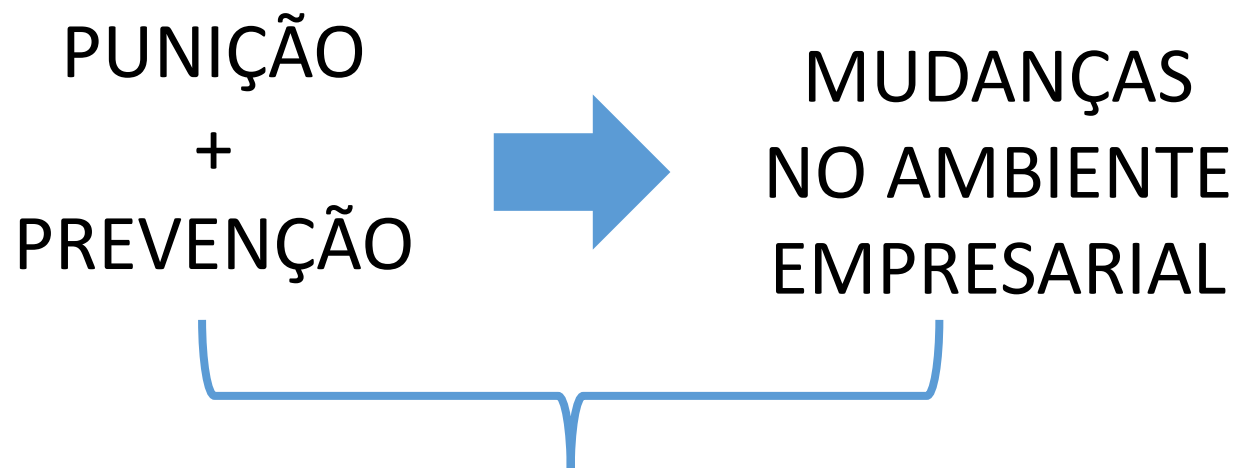
Existência de
mecanismos
de
integridade

Contratos
com setor
público

Cooperação
na apuração
das infrações

Lei 12.846/2013

Lei Anticorrupção ou Lei da Empresa Limpa



NEGÓCIOS MAIS JUSTOS
MELHORES OPORTUNIDADES PARA TODOS

LEI Nº 12.846/2013 – PREVENÇÃO

Programa de *Compliance* com foco na **PREVENÇÃO, DETECÇÃO e REMEDIAÇÃO** dos atos lesivos previstos na Lei nº 12.846/2013.



Discutir integridade em uma organização envolve temas como **conduta ética, orientações e exemplos das lideranças,** processos e divisões de trabalho, políticas de **incentivo a determinados comportamentos,** sistemas de prestação de contas, processos de monitoramento e uso de recursos e as interações com a sociedade em geral.

Fomento à integridade - CGU



MARCO LEGAL



SENSIBILIZAÇÃO



CONHECIMENTO



RECONHECIMENTO



ARTICULAÇÃO



MUDANÇA DE CULTURA

INCENTIVOS

EMPRESA
PRÓ-ÉTICA
2018-2019

- Fomento à adoção de medidas de integridade
- Reconhecimento de boas práticas
- Conscientização das empresas sobre seu papel
- Redução dos riscos de corrupção e fraude



RECONHECIMENTO PÚBLICO
DO COMPROMETIMENTO
COM A PREVENÇÃO E
O COMBATE À CORRUPÇÃO



PUBLICIDADE POSITIVA
PARA A EMPRESA, COM A
POSSIBILIDADE DE USO DA
MARCA PRÓ-ÉTICA



AVALIAÇÃO DO PROGRAMA
DE INTEGRIDADE, COM ANÁLISE
DETALHADA DAS MEDIDAS
IMPLEMENTADAS

PRÓ-ÉTICA

QUESTIONÁRIO DE AVALIAÇÃO

PONTUAÇÃO MÁXIMA POR ÁREA



20
PONTOS

COMPROMETIMENTO DA
ALTA DIREÇÃO E OMPROMISSO
COM A ÉTICA



25
PONTOS

POLÍTICAS E
PROCEDIMENTOS



15
PONTOS

COMUNICAÇÃO E
TREINAMENTO



15
PONTOS

CANAIS DE DENÚNCIA E
REMEDIÇÃO



15
PONTOS

ANÁLISE DE RISCO E
MONITORAMENTO



10
PONTOS

TRANSPARÊNCIA E
RESPONSABILIDADE
SOCIAL

CÁLCULO DA AVALIAÇÃO

PONTUAÇÃO MÍNIMA PARA HABILITAÇÃO



+



+



+



+



+



+

=

MÍNIMO - 40% EM CADA ÁREA DO QUESTIONÁRIO*

EMPRESA HABILITADA

70
PONTOS
OU MAIS



EMPRESA
**PRÓ
ÉTICA**
2018-2019

Parceria entre instituições públicas e privadas

COMITÊ GESTOR

INSTITUTO
ETHOS

ApexBrasil
AGÊNCIA BRASILEIRA DE PROMOÇÃO
DE EXPORTAÇÕES E INVESTIMENTOS 

[B]³ BRASIL
BOLSA
BALCÃO

CNI
Confederação Nacional da Indústria
CNI. A FORÇA DO BRASIL INDÚSTRIA

SEBRAE

IBRACON
INSTITUTO DOS AUDITORES INDEPENDENTES DO BRASIL

CNC

INSTITUTO BRASILEIRO DE ÉTICA CONCORRENCIAL
ETCO

FEBRABAN
Federação Brasileira de Bancos

CNA
Brasil

Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

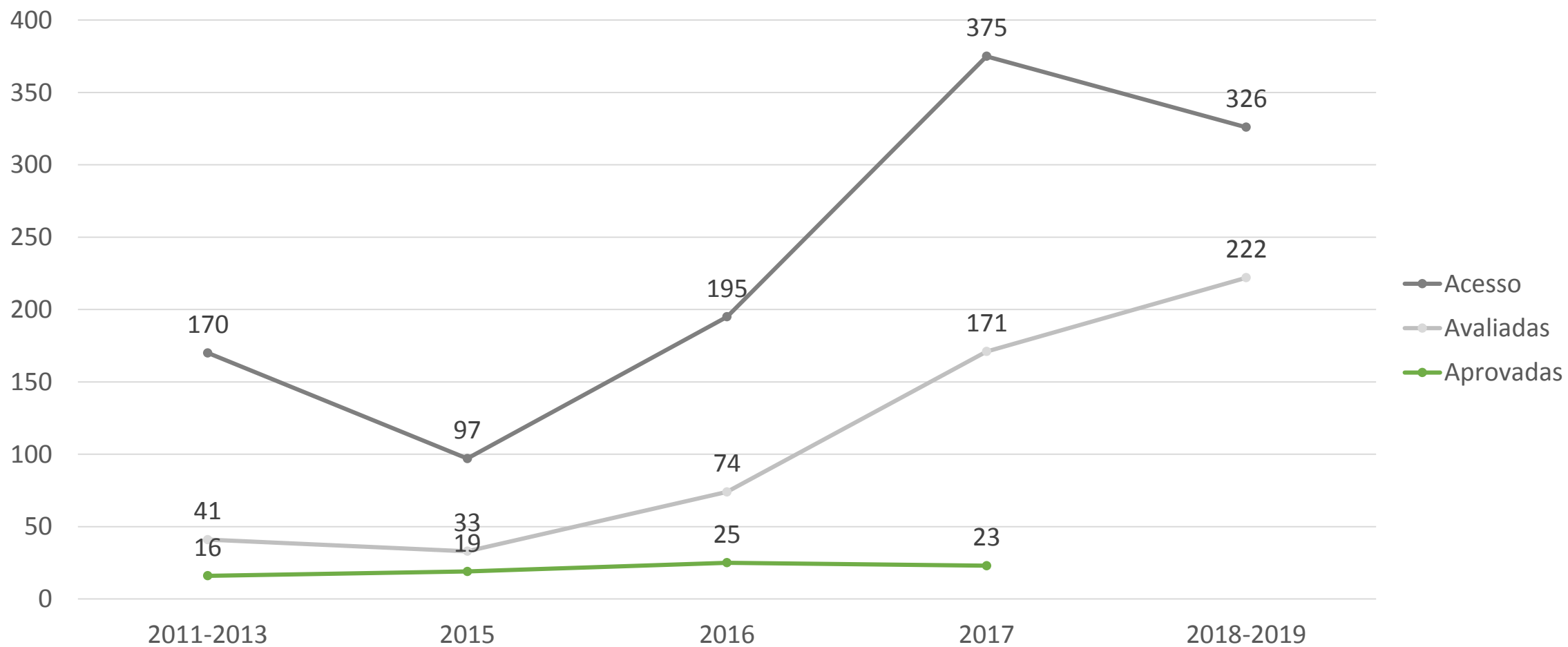
Presidência:

CGU
Controladoria-Geral da União



PARTICIPAÇÃO DAS EMPRESAS NO PRÓ-ÉTICA

2011-2019



Empresas Pró-Ética 2017

3M

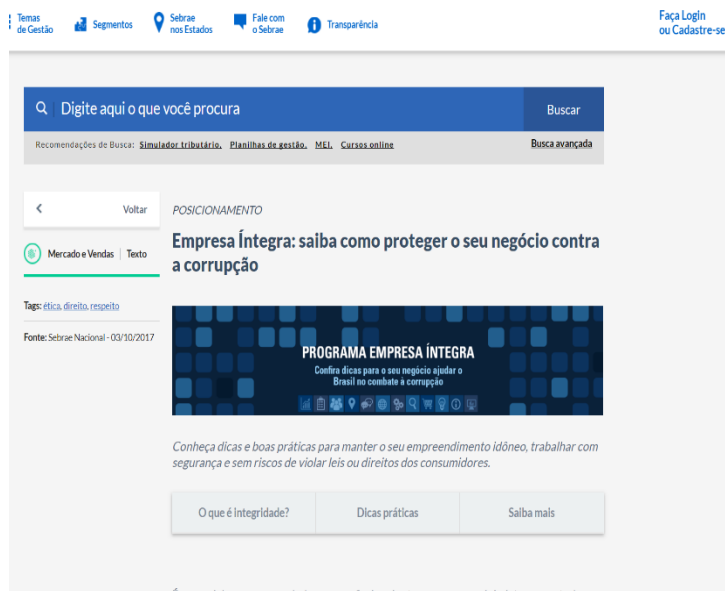
ABB



PROGRAMA EMPRESA ÍNTEGRA

Parceria com o SEBRAE leva o tema da integridade para micro e pequenas empresas - MPEs

- <http://sebrae.com.br/empresaintegra>



- Conteúdo voltado para MPEs: infográficos, vídeos e cartilhas;



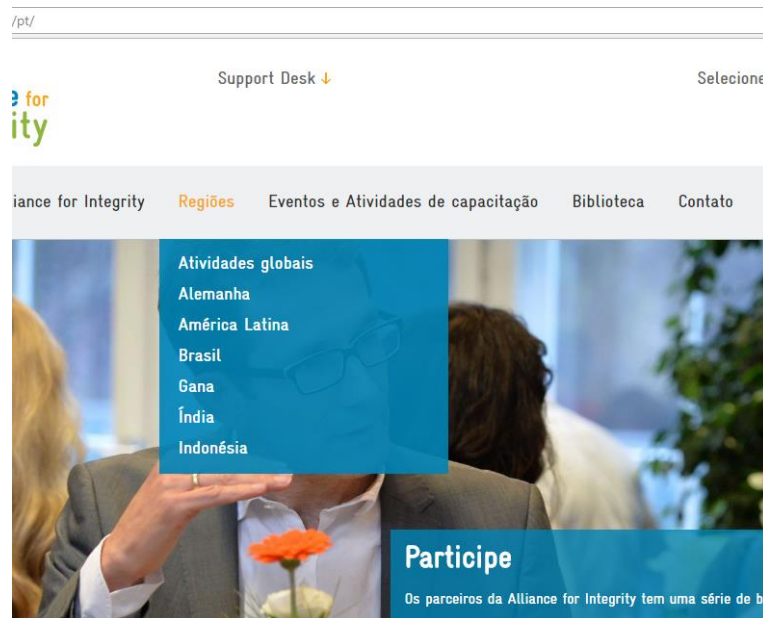
REI – Rede Nacional Empresa Íntegra

- ❑ 10 Estados (CGU/SEBRAE),
- ❑ 5 Regionais alcançadas
- ❑ 2º sem/17 - ~ 3000 Pequenos negócios conhecendo o programa

PARCERIA ALLIANCE FOR INTEGRITY

*Parceria Internacional que leva o tema
da integridade para pequenas e
médias empresas*

- <https://www.allianceforintegrity.org/pt/>
- Conteúdo (Cartilhas, site)
- Capacitações presenciais (DEPE), webinars, Debates
- Tecnologia – The Integrity App



Parceria Instituto Ética Saúde

Parceira desde 24 de junho de 2019



- Compartilhamento de experiências e boas práticas relacionadas à temática de integridade privada
- Intercâmbio de conhecimento produzido em suas áreas de atuação
- Desenvolvimento de projetos de capacitação e iniciativas de formação técnica em conjunto
- Participação em cursos, palestras, seminários, workshops, simpósios, conferências.



ACORDOS DE LENIÊNCIA

Integridade como um pilar fundamental do Acordo

- **Avaliação** do Programa de Integridade implementado pelas empresas que estão negociando acordos
- Definição de **obrigações futuras de aprimoramento**
- **Monitoramento** da efetividade do programa e da implementação das obrigações

Acordos de Leniência celebrados (até nov 2019)

Nov/2019

OAS*

R\$ 1,92
bilhão

Nov/2019

Nova Participações
S/A*

R\$ 516
milhões

Jul/2019

Camargo Corrêa*

R\$ 1,39
bilhão

Jun/2019

Technip Brasil
e Flexibras*

R\$ 819
milhões

Mai/2019

Braskem S/A*

R\$ 2,87
bilhões

Dez/2018

Andrade Gutierrez*

R\$ 1,49
bilhões

Jul/2018

SBM Offshore

R\$ 1,28
bilhão

Jul/2018

Odebrecht*

R\$ 2,72
bilhões

Abr/2018

MullenLowe e
FCB Brasil*

R\$ 50
milhões

Ago/2017

Bilfinger

R\$ 11
milhões

Jul/2017

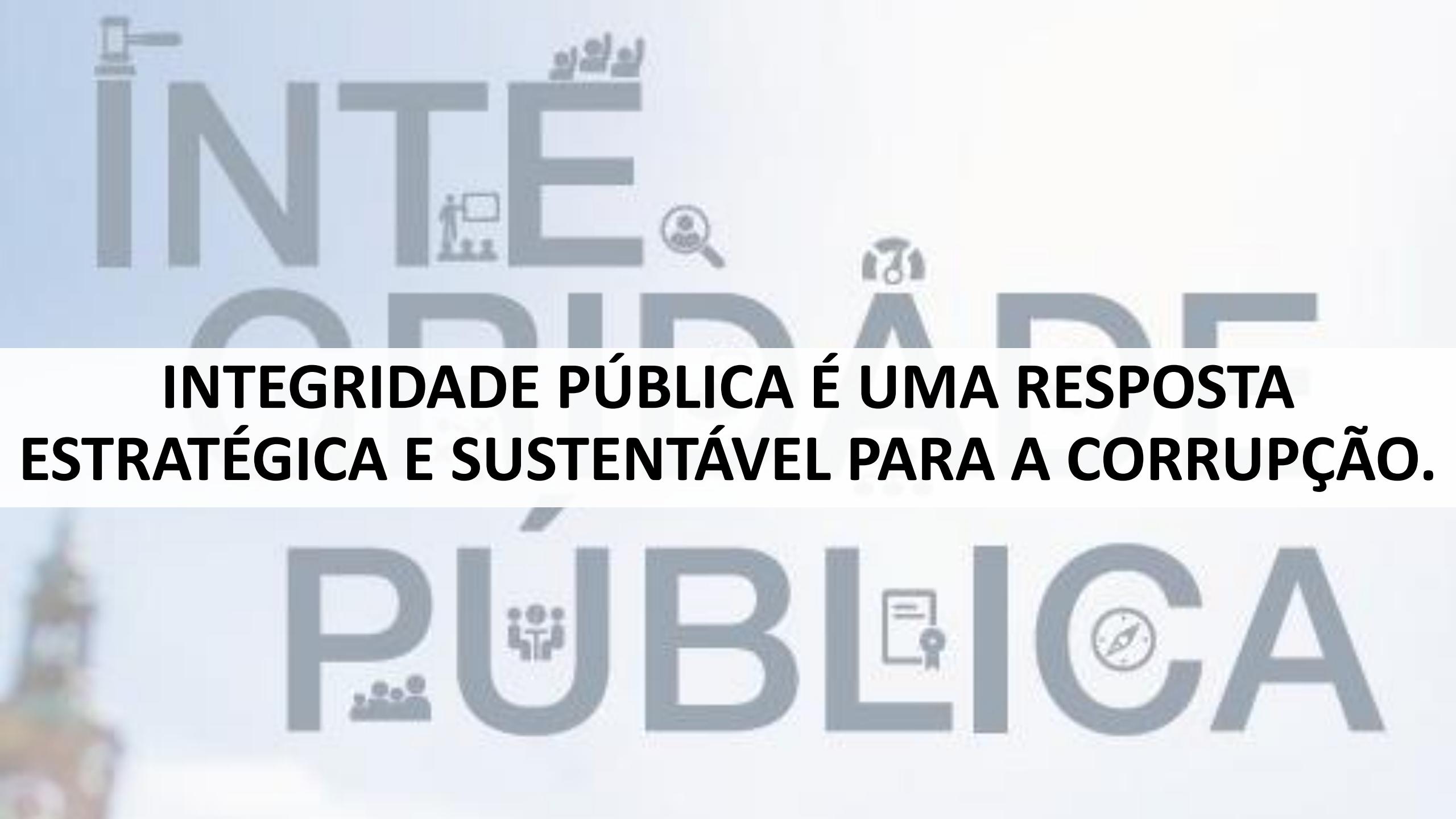
UTC Participações
S/A*

R\$ 574
milhões

TOTAL

R\$ 13,67
bilhões

Os valores a serem ressarcidos
envolvem os pagamentos de multa,
dano e enriquecimento ilícito



**INTEGRIDADE PÚBLICA É UMA RESPOSTA
ESTRATÉGICA E SUSTENTÁVEL PARA A CORRUPÇÃO.**

RECOMENDAÇÃO DO CONSELHO DA
OCDE SOBRE INTEGRIDADE PÚBLICA

INTEGRIDADE PÚBLICA



 OCDE
POLÍTICAS MELHORES
PARA UMA VIDA MELHOR

Refere-se ao alinhamento consistente e à adesão de valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público.

Aspectos culturais

Sistema de Integridade Pública da OCDE





**Ter um sistema que
reduza as oportunidades
de corrupção**

**Fazer com que as pessoas
sejam responsáveis por
seus atos**

**Mudar a cultura para fazer a
corrupção inaceitável
socialmente**



Uma CULTURA de integridade pública



Toda a sociedade

Empresas, indivíduos e atores não governamentais mantêm a integridade pública e não toleram corrupção.



Liderança

Gerentes lideram com integridade em organizações do setor público; elaboram a «agenda de integridade» e comunicam-na à organização.



Baseado em mérito

O setor público se esforça para empregar pessoas profissionais e qualificadas que tenham um compromisso profundo com os valores de integridade do serviço público.



Capacitação

Funcionários públicos são habilitados e treinados para aplicar padrões de integridade.



Abertura

Preocupações com integridade são abertas e livremente discutidas no local de trabalho e é seguro denunciar suspeitas de violação da integridade.

Dilemas éticos... áreas cinzentas



A promoção da integridade também ganha espaço no Setor Público - Normativos

IN Conjunta
MP-CGU nº
01/2016

Decreto nº
9.203/2017

Portaria
CGU nº
1.089

Portaria
CGU nº
57/2019



Como concretizar a integridade?



Programa de Integridade

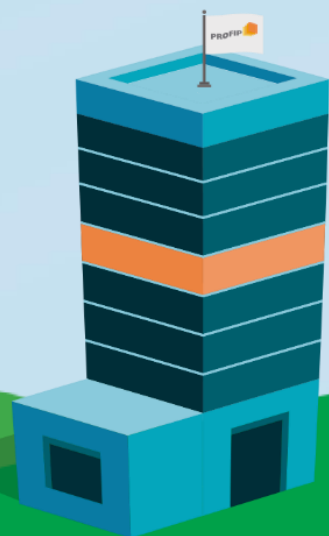
Conjunto estruturado de medidas institucionais voltadas para a **prevenção, detecção, punição** e remediação de práticas de corrupção, fraudes, irregularidades e desvios éticos e de conduta.

Instituir um **programa de integridade** não significa lidar com um assunto novo, mas valer-se de temas já conhecidos pelas organizações de maneira mais sistematizada.

Áreas e atividades relacionadas



Áreas e atividades relacionadas

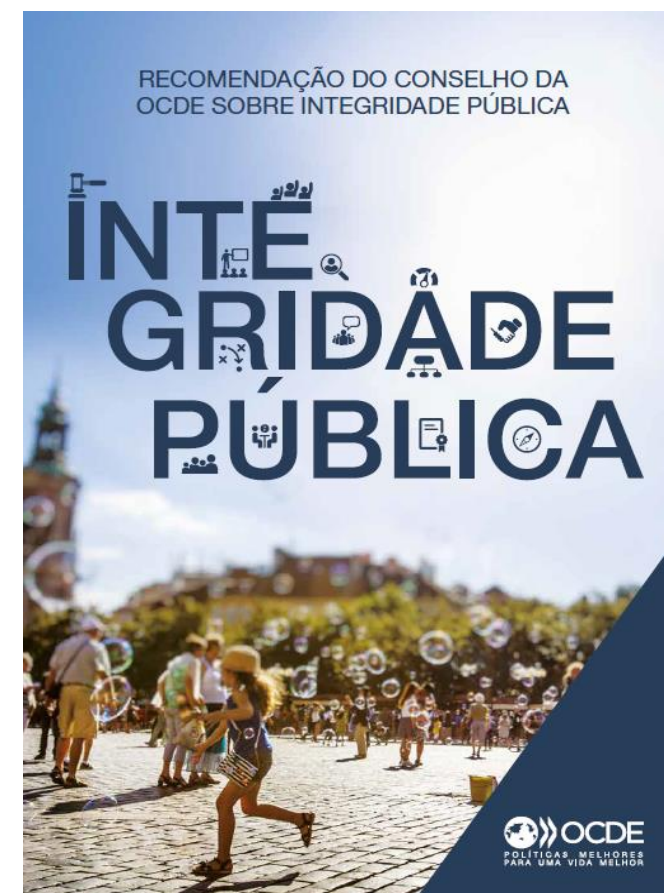




Qual o papel da alta administração?



Como parte do sistema de integridade, é necessário **investir em liderança de integridade** para demonstrar o compromisso da organização do setor público com a integridade.





Comprometimento e apoio da alta direção

Condição permanente e indispensável para o fomento a uma cultura ética, de respeito às leis e para a aplicação efetiva do Plano de Integridade - “Tone at the Top”



Comprometimento e apoio da alta direção

- Quem é a alta direção da sua organização?
- Como garantir seu comprometimento e apoio na construção e desenvolvimento de um Programa de Integridade?



- Patrocinar o Programa de Integridade perante os públicos interno e externo
- Participar e manifestar apoio ao Programa em todas as fases de sua implementação
- Adotar postura ética exemplar e manifestar-se clara e objetivamente contra a corrupção
- Aprovar e supervisionar as políticas e medidas de integridade previstas no Plano de Integridade

C



ÉTICAVIVA

INTEGRIDADE NO DIA A DIA

VALORES

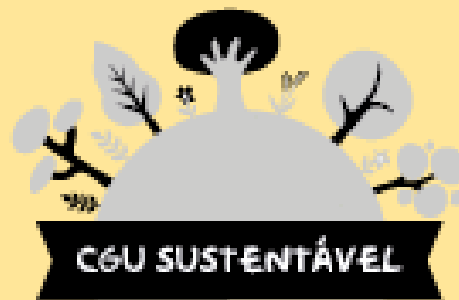
NÃO SÃO DESCARTÁVEIS

VALORES DA CGU

Os copos são uma forma de **PROMOVER OS VALORES DA CGU**. Além do nome, slogan, e cor, em cada copo há uma frase de um pensador.

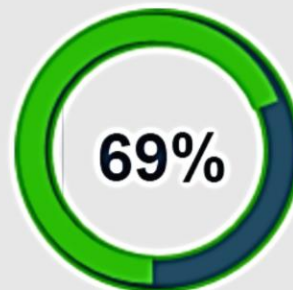


De bem com a
VIDA



★ ★ ★ ★ ★ ★
CGU
VALORES



**1-INDICAÇÃO DE UNIDADE
DE GESTÃO DE INTEGRIDADE****8-APROVAÇÃO DO PLANO DE
INTEGRIDADE****PAINEL
INTEGRIDADE
PÚBLICA****PORTAL DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE****CAPACITAÇÃO****PUBLICAÇÕES****MONITORAMENTO E ORIENTAÇÕES****PLANOS DE INTEGRIDADE**

Coleção Programa de Integridade – setor público



The background of the slide is a blue-tinted photograph of a classroom. Numerous students are visible, many of whom have their hands raised, suggesting an interactive or active learning environment. The text is overlaid on this image.

EDUCAÇÃO PARA A ÉTICA E A CIDADANIA

Por que Educação para a Ética e Cidadania?



Contribuir no desenvolvimento de uma sociedade no qual as novas gerações:

- Sejam conscientes de seus direitos e deveres.
- Adquiram uma formação crítica e participativa.
- Estejam atentas ao funcionamento e atos dos governantes e queiram contribuir na solução de questões sociais.

CONCURSO DE DESENHO E REDAÇÃO

Visa despertar nos estudantes o interesse por assuntos relacionados ao controle social, ética e cidadania, incentivando a reflexão e a discussão desses temas nos ambientes educacionais.



2007-2018

3 milhões de estudantes

109 mil professores

17 mil escolas

CGU 9º CONCURSO DE

Desenho e Redação

FORMULÁRIO DE DESENHO

Instruções: Faça um desenho sobre o tema: "Todo dia é dia de cidadania!". Não se esqueça de preencher a identificação.



MINISTÉRIO DA
TRANSPARÊNCIA, FISCALIZAÇÃO E
CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

CGU 10º CONCURSO DE

Desenho e Redação

FORMULÁRIO DE DESENHO

Instruções: Faça um desenho sobre o tema: "Ser honesto é legal!". Não se esqueça de preencher a identificação.



MINISTÉRIO DA TRANSPARÊNCIA E GOVERNO
CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO FEDERAL



UM POR TODOS E TODOS POR UM!

PELA ÉTICA E CIDADANIA

Fruto de parceria com o Instituto Mauricio de Sousa, o Programa conta com o apoio da Turma da Mônica para disseminar valores relacionados à autoestima, respeito, inclusão, democracia, participação social, preservação do patrimônio público, solidariedade, voluntariado e responsabilidade cidadã entre estudantes do ensino fundamental.



2009-2018

647.627 mil estudantes
23.354 mil professores
4.809 escolas

Universalização do Programa

Parceria CGU, Ministério da Educação (MEC), Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar) e Instituto Mauricio de Sousa:

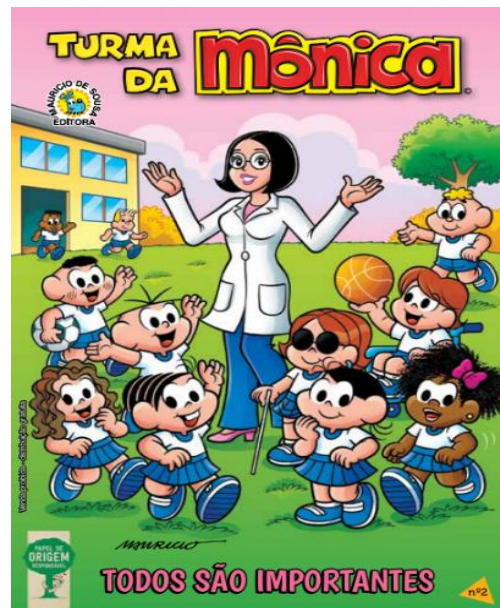


- ✓ Produção de material didático-pedagógico alinhado às competências gerais e específicas da BNCC.
- ✓ Revisão e adaptação de todo o material para o formato digital e interativo.
- ✓ Versão impressa, online e offline.
- ✓ Revistas em quadrinhos, bancos de atividades, guias do professor, jogos e vídeos para os 5 anos iniciais do EF.

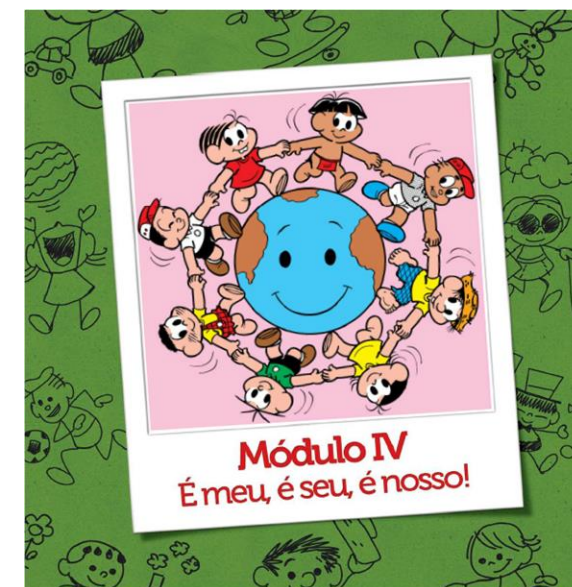
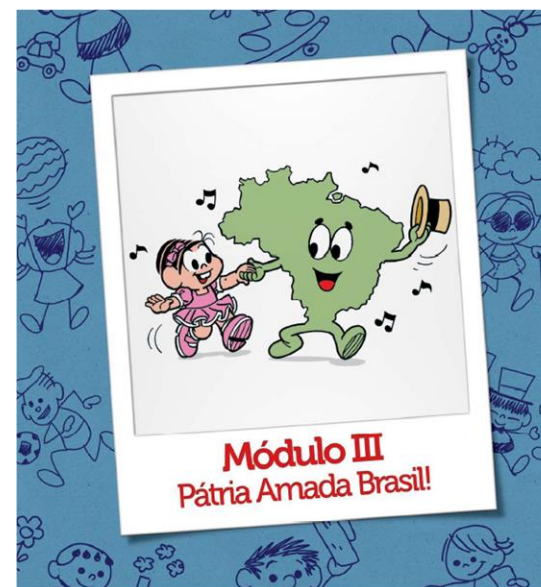
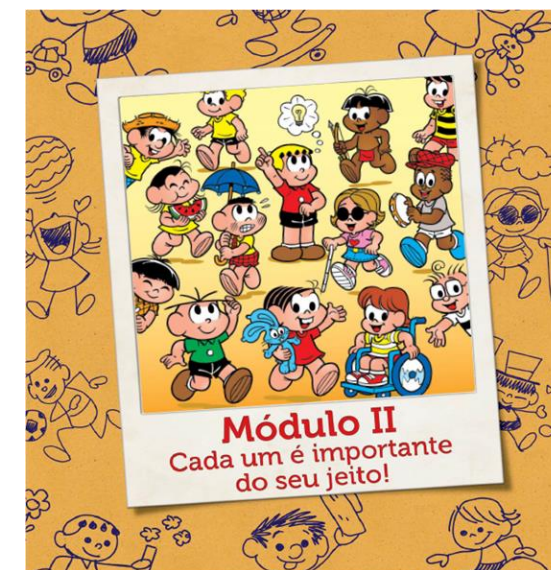
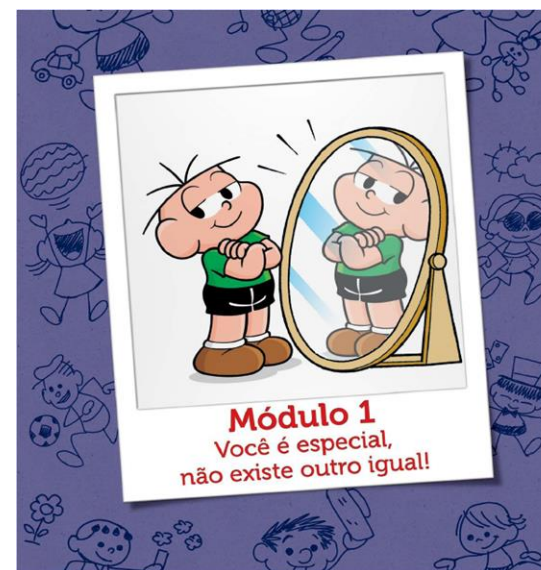
Alcance estimado após toda a implementação do Programa:

27 milhões de estudantes do Ensino Fundamental
170 mil escolas

Revistinhas 1º ao 5º ano



Kit didático 5º ano



PORTAL DE EDUCAÇÃO CIDADÃ

GOV.BR

ACESSO À INFORMAÇÃO

PARTICIPE

SERVIÇOS

LEGISLAÇÃO

ÓRGÃOS DO GOVERNO

CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO

Portal de **Educação Cidadã**

ALTO CONTRASTE

VÍBRAS

Sobre Parcerias Contatos

Buscar no portal



11º Concurso de Desenho e Redação

Inscrições estão abertas até 23 de agosto de 2019

Destaques



<https://educacaocidada.cgu.gov.br>



clairvoyance (1936) - René Magritte

CLAUDIA TAYA

SECRETÁRIA DE TRANSPARÊNCIA E PREVENÇÃO DA CORRUPÇÃO



CGU

Ministério da Transparência e
Controladoria-Geral da União